

Rekenkamer Hilversum

Nawoord rekenkameronderzoek Grote Projecten

31 augustus 2026

De rekenkamer dankt het college voor de positieve reactie op het rekenkameronderzoek naar Grote Projecten in de gemeente Hilversum en waardeert de uitgebreide reflectie op de aanbevelingen.

Met dit onderzoek onderzocht de rekenkamer hoe de gemeente Hilversum grote projecten organiseert en uitvoert, zodat de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie hier lessen uit kunnen trekken. Uit het onderzoek is gebleken dat de werkwijze rond grote projecten van de gemeente Hilversum de afgelopen jaren sterk is geprofessionaliseerd. Zo heeft het samenspel tussen raad, college en organisatie bij grote projecten zich verder ontwikkeld en is een 'sturingsdriehoek' ingericht die duidelijkheid geeft aan het opdrachtgever- en opdrachtnemerschap. De Meerjarenprognose Gebiedontwikkelingen (MPG) verschaft de raad inzicht in het (financieel) verloop van grote projecten en gebiedsontwikkelingen.

Daarnaast zijn uit het onderzoek verschillende verbetermogelijkheden naar voren gekomen. Zo beveelt de rekenkamer onder andere aan om de verbinding tussen algemeen beleid en concrete projecten te versterken en benadrukt de rekenkamer het belang van maatschappelijke doelstellingen. Ook wordt aanbevolen om in tussentijdse besluitvorming en voortgangsrapportages steeds de oorspronkelijke ambities van een project mee te nemen en om de informatievoorziening aan de gemeenteraad verder te versterken. Op deze manier wordt duidelijk waarom een project eventueel langer duurt of duurder wordt dan beoogd en kan de raad op de juiste momenten kaders stellen of bijsturen.

Ten aanzien van de aanbeveling om de 'boeggolf' te verminderen merkt het college op dat "enige mate van overprogrammering, gelet op de aard en doorlooptijd van gebiedsontwikkelingen logisch en wenselijk is". De rekenkamer kan deze opmerking plaatsen, maar stelt daar het belang van een realistische(r) investeringsraming en de betrouwbaarheid van begrotingsinformatie tegenover. Dit levert een spanningsveld op. De rekenkamer geeft raad en college mee hierover goed het gesprek te voeren, zodat er een gedragen handelingsperspectief voor de toekomst ontstaat.

Per 1 januari 2027 vormen de huidige gemeenten Hilversum en Wijdmeren gezamenlijk de gemeente Hilversum. De bestuurlijke fusie zorgt er ongetwijfeld voor dat de manier waarop wordt omgegaan met gebiedsontwikkeling met elkaar wordt besproken. De rekenkamer hoopt met dit rapport een bijdrage te kunnen leveren aan dat gesprek.

Tot slot wil de rekenkamer alle betrokkenen graag bedanken voor de waardevolle, constructieve inbreng en goede, proactieve samenwerking tijdens het onderzoek. De rekenkamer ziet uit naar het bespreken van het rapport in de raad.

Namens de Rekenkamer Hilversum,

Erwin Derks
Voorzitter