

RAADSVOORSTEL

zaaknummer: 1710506
afdelingsnaam: Ruimtelijke Ontwikkeling
steller: Caroline Rindertsma
telefoonnummer +31356292143

onderwerp: Economische Visie Hilversum, Uitvoeringsagenda 2026-2028
Economische Visie Hilversum en bijbehorende bijlagen

Voorstel

1. De volgende wensen en bedenkingen mee te geven aan het college ten aanzien van het voorgenomen besluit om de Economische Visie Hilversum, Uitvoeringsagenda 2026-2028 Economische Visie Hilversum en bijlagendocument Economische Visie Hilversum als onderdeel van het programma Actief onder de Omgevingsvisie Hilversum 2040 vast te stellen:
 - a. dat de Economische Visie richtinggevend wordt betrokken bij toekomstige wijzigingen van het omgevingsplan en ruimtelijke afwegingen;
 - b. dat waar passend aansluiting wordt gezocht bij regionale samenwerking en ontwikkelingen;
 - c. dat de voortgang van het uitvoeringsprogramma op hoofdlijnen periodiek met de raad wordt gedeeld.
2. Onder voorbehoud van besluitvorming bij de Voorjaarsnota 2026 een aanvullend budget van €1,9 miljoen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de Economische Visie en de Uitvoeringsagenda voor de periode 2026-2028.
3. De volgende beleidsdocumenten in te trekken op het moment dat het college de Economische Visie Hilversum 2040, de Uitvoeringsagenda 2026-2028 Economische Visie Hilversum en de bijbehorende bijlagen heeft vastgesteld: de Economische Visie (2007), de Uitwerkingsnota Toerisme en Recreatie (2008), de Uitwerkingsnota Arbeidsmarkt en Werkgelegenheid (2008), de Uitwerkingsnota Zorg – Economische kansen voor zorg (2009) en de Agenda Economie & Media (2022-2023).
4. Het college te verzoeken de raad te informeren over de wijze waarop deze wensen en bedenkingen zijn betrokken bij de vaststelling van de Economische Visie, met bijbehorende uitvoeringsagenda en bijlagen.

Planning

Titel	Toelichting	BEELDVORMING	ORDEELSVORMING	BESLUITVORMING
Economische Visie Hilversum met bijbehorende uitvoeringsagenda en bijlagen	Wensen en bedenkingen meegeven	BVS: 20 mei 2026	Commissie Bestuur & Economie: 3 juni 2026	10 juni 2026

Samenvatting

Hilversum bouwt met de Economische Visie voort op haar sterke basis als Mediastad, groene stad en ondernemende stad. Tegelijkertijd vragen schaarse ruimte, verduurzaming, digitalisering en arbeidsmarktkrapte om scherpe keuzes. De visie zet drie ambities neer: *Media & technologie als motor voor innovatie*, *Ruimte voor werk en circulaire groei* en *Veerkrachtige economie en investeren in talent*. Belangrijke richtinggevende principes zijn het behoud en versterken van de woon-werkbalans, het intensiveren en verdichten van bestaande werklocaties en het stimuleren van functiemenging. Daarmee beschermen we onze schaarse ruimte en houden we Hilversum vitaal en toekomstbestendig. Samen met partners hebben we dit uitgewerkt in actielijnen en een uitvoeringsagenda 2026-2028, zodat Hilversum toekomstbestendig en aantrekkelijk blijft.

Met deze Economische Visie bepaalt de gemeente Hilversum de koers en inzet voor het economisch beleid. De Economische Visie is een uitwerking van het programma Actief van de Omgevingsvisie Hilversum 2040 en wordt conform artikel 3.4 van de Omgevingswet vastgesteld door het college van burgemeester en wethouders.

De uitvoering van de Economische Visie vraagt voor de periode medio 2026-2028 om aanvullende financiële middelen, dit betreft € 1,9 miljoen. Deze investering is noodzakelijk om o.a. bestaande inzet, zoals de gebiedsagenda Centrum, onverminderd voort te zetten. Zonder deze middelen dreigt een beleidsarme tussenperiode voor en na de fusie, met stilvallende initiatieven en verlies van opgebouwde energie en netwerken. Dit budget is voorwaardelijk voor deze visie. In de voorjaarsnota 2026 wordt een voorstel gedaan voor de extra financiële middelen. Na de fusie gaan we het economisch beleid en de uitvoeringsagenda harmoniseren voor de nieuwe gemeente, inclusief participatieproces en aanvraag voor middelen.

De reacties tijdens de ter inzage legging zijn overwegend positief en vragen vooral aandacht voor specifieke gebieden. Dit heeft geleid tot enkele tekstuele verduidelijkingen en aanvullingen, zonder wijziging van de strategische koers. Belangrijke aanpassingen zijn een scherpere positionering van gebieden (o.a. Gijsbrecht, Havenstraat en bedrijventerreinen Zuidwest), extra acties voor de Havenstraat, bij transformatieverzoeken wordt een compensatievoorstel voor werk-m² of banen gevraagd en het saldo van transformaties wordt jaarlijks gemonitord via de Monitor Economie.

Inleiding

Hilversum is bekend als Mediastad, maar ook onze bijzondere ondernemers, het rijke culturele leven, het erfgoed en de groene omgeving maken Hilversum uniek. Dit sterke fundament vormt de basis voor onze economische toekomst. Tegelijkertijd staan we voor grote uitdagingen. De ruimte in de stad is schaars en onder druk van woningbouw, energietransitie en vergroening. Bedrijven ervaren moeite om passende locaties te vinden, terwijl de transities van digitalisering, kunstmatige intelligentie en circulaire economie nieuwe eisen stellen aan bedrijfsmodellen, werkgelegenheid en vaardigheden. Ook de arbeidsmarktkrapte en vergrijzing maken dat we nu moeten handelen.

Om goed richting te geven is het belangrijk een actueel kaderstellende lange termijnvisie en uitvoeringsagenda te hebben. Deze visie vervangt bij vaststelling de reeds verouderde beleidskaders en notities¹ waarnaar verwezen is in [motie M23-145](#) 'Actualiseren kaderstellende

¹ Economische visie 2007, Uitwerkingsnota Toerisme en Recreatie 2008, de Uitwerkingsnota arbeidsmarkt en werkgelegenheid 2008, Uitwerkingsnota Zorg, Economische kansen voor zorg 2009

stukken'. Met de vaststelling van de Economische Visie en bijbehorende Uitvoeringsagenda en bijlagen beschouwen wij de motie als afgedaan.

Tot slot geven we met deze Economische Visie invulling aan een aantal afspraken uit het coalitieakkoord:

- Het versterken van de creatieve industrie (media) en zorg- en gezondheidssector.
- Het stimuleren van broedplaatsen voor kleine bedrijven en start-ups.
- Het faciliteren en aantrekken van bedrijvigheid in de circulaire economie
- Het stimuleren van het bedrijfsleven om maatregelen te nemen op het gebied van energietransitie en duurzaamheid.
- Het opstellen van een plan gericht op praktijkgeschoold werk en praktijkgeschoolde arbeid.
- Het stimuleren van leerwerkplekken en stages.
- Uitbreiden en ontwikkelen van opleidings- en trainingsprogramma's om meer mensen in verschillende werkvelden om te scholen en gelijktijdig aan werk te helpen.
- Aandacht voor de hoge woon-werkpendel en de wens om die te beteugelen.

Na de samenvoeging wordt gewerkt aan harmonisatie van beleid voor de nieuwe gemeente. Vanwege de harmonisatie van beleid inclusief participatieproces wordt vooralsnog uitgegaan van een uitvoeringsagenda voor medio 2026-2028. Dit proces vraagt tijd vanwege participatie in Hilversum en het voormalige Wijdemeren en de besluitvorming over benodigde middelen. Een overdrachtsdocument kan in de tussenperiode als verbindende brug fungeren.

De Economische Visie wordt bewust als richtinggevend document gepositioneerd, met een uitvoeringsagenda voor medio 2026-2028. Dit borgt continuïteit en geeft bestuurlijk commitment richting de nieuwe gemeente na de fusie. Zo vormt deze visie een solide basis en duidelijke koers voor de economische ontwikkeling van Hilversum én de toekomstige gemeente. De reacties uit de zienswijzen verwerkt. De reacties zijn positief en hebben geleid tot enkele verduidelijkingen, zonder wijziging van de koers. Belangrijkste aanpassingen zijn een scherpere positionering van gebieden en concretisering van de invulling van ruimte voor werken.

Deze Economische Visie maakt deel uit van het programma Actief binnen de Omgevingsvisie Hilversum 2040, de raad wordt in de gelegenheid gesteld wensen en bedenkingen te uiten, waarna het college tot vaststelling overgaat (art. 3.4 Omgevingswet).

Probleemstelling/doel

In deze Economische Visie formuleren we een koers die richting geeft. We willen een economie die niet alleen zorgt voor groei, maar ook voor leefbaarheid, duurzaamheid en brede welvaart. De opgaven waarvoor Hilversum staat variëren van beperkte fysieke ruimte en krapte op de arbeidsmarkt tot voortgaande digitalisering en de transitie naar een circulaire economie. Deze opgaven zijn veelzijdig en sterk met elkaar verweven. Hilversum staat voor de uitdaging om economische groei en leefkwaliteit in balans te houden. De druk op ruimte en de hoge woon-werkpendel vragen om scherpe keuzes. Het behouden van een gezonde woon-werkbalans is hierbij een randvoorwaarde. Door voldoende ruimte voor werk te reserveren en passende werkgelegenheid in de stad te behouden, zetten we in op een goede balans tussen wonen en werken. De gemeente is afhankelijk van de markt en trends, maar de (kern)opgaven kunnen alleen met actieve inzet en vanuit verschillende rollen worden aangepakt. Deze dynamiek vraagt om expliciete strategische keuzes, een integrale aanpak en structurele samenwerking tussen publieke en private partners. Wij sturen op het borgen van voldoende ruimte voor economische

activiteiten. Dit doen wij niet dogmatisch, maar door uit te gaan van leidende (economische) principes en per locatie een zorgvuldige, gebiedsgerichte afweging te maken. We bieden hierbij ruimte voor maatwerk en stellen telkens het bredere, stedelijke belang centraal.

De ontwerp-Economische Visie heeft drie ambities:

1. **Media & technologie als motor voor innovatie en vertrouwen:** Hilversum bouwt voort op zijn internationale positie en ontwikkelt zich tot hét European Media Innovation District.
2. **Ruimte voor werk en circulaire groei:** we benutten de beschikbare ruimte zorgvuldig en stimuleren ondernemerschap dat bijdraagt aan een duurzame toekomst.
3. **Veerkrachtige economie en investeren in talent:** we versterken de diversiteit van onze economie en investeren in mensen, van praktisch geschoolden tot jonge talenten en hoogopgeleide professionals.

Deze drie ambities zijn uitgewerkt in zeven actielijnen, variërend van *De Nieuwe Media* en *Ruimte voor werken* tot *Mensen centraal*, *investeren in talent*. Deze visie wordt ondersteund door een uitvoeringsagenda voor medio 2026-2028 om samen met partners in de stad en regio op te kunnen trekken. In de uitvoeringsagenda is onderscheid gemaakt tussen bestaande, urgente en nieuwe acties en is een prioritering voorgesteld.

Argumenten

1.1 *De Omgevingsvisie als fundament, deze Economische Visie is een uitwerking van programma Actief*

De gemeenteraad heeft bij het vaststellen van de Omgevingsvisie het college opgedragen een aantal omgevingsprogramma's onder de Omgevingsvisie uit te werken, te weten programma Meedoen, Actief en Duurzaam. Deze Economische Visie is een uitwerking van een deel van het programma Actief. Een programma wordt conform artikel 3.4 van de Omgevingswet vastgesteld door het college van burgemeester en wethouders. Na bespreking in de raad betreft het college de wensen en bedenkingen bij de vaststelling van deze Economische Visie, met bijbehorende Uitvoeringsagenda en bijlagen. De gemeenteraad bewaakt de hoofdlijnen en stelt de kaders vast voor middelen en prioriteiten.

1.2 *Kernopgaven vormen vertrekpunt Economische Visie*

De Economische Visie sluit aan bij de kernopgaven die genoemd zijn in de [startnotitie Economische Visie](#): schaarse ruimte, sectorale afhankelijkheid, kwetsbare werkgelegenheid, mismatch op de arbeidsmarkt voor praktisch geschoolden, arbeidsmarktcrisissen, grote transitie en een hoge woon-werkpendel.

1.3 *De Economische Visie en uitvoeringsagenda zijn samen met onze partners in de stad opgesteld*

De visie en uitvoeringsagenda zijn in samenwerking met belanghebbenden opgesteld. Dit zorgt voor meer draagvlak voor de uitvoering. In de afgelopen periode hebben we gesprekken gevoerd met ondernemers, onderwijsinstellingen en andere stakeholders. Ook hebben we enquêtes uitgezet bij het burgerpanel en ondernemerspanel. Er zijn themabijeenkomsten georganiseerd en op 30 juni 2025 vond een grote participatiebijeenkomst plaats. Tijdens het opstellen zijn gesprekken gevoerd met verschillende partners in de stad en regio waarmee we input hebben opgehaald.

1.4 *De zienswijzen zijn verwerkt in enkele verduidelijkingen en aanvullingen*

De ontwerp-documenten hebben van 21 januari 2026 tot en met 3 maart 2026 ter inzage gelegen. Er zijn 13 reacties ontvangen. De reacties zijn positief en de indieners vragen vooral aandacht voor hun specifieke gebied of belang. Naar aanleiding van de ingediende

zienswijzen zijn in de Economische Visie en de bijbehorende uitvoeringsagenda enkele tekstuele verduidelijkingen en aanvullingen doorgevoerd. De strategische koers van de Economische Visie blijft daarbij ongewijzigd. De belangrijkste aanpassingen zijn: economische gebieden: de economische betekenis van onder meer de Gijsbrecht en de Havenstraat is verduidelijkt en bedrijventerreinen Zuidwest wordt sterker gepositioneerd voor circulaire economie. In de uitvoeringsagenda zijn acties opgenomen voor een integrale aanpak en verdere uitwerking van de Havenstraat. Ruimte voor werken: bij transformatieverzoeken wordt een compensatievoorstel voor werk-m² of banen gevraagd en het saldo van transformaties wordt jaarlijks gemonitord via de Monitor Economie. In de nota van beantwoording van zienswijzen (bijlage 10 van het bijlagendocument) is aangegeven hoe de inbreng van de zienswijzen verwerkt is.

1.5 Uitvoeringsagenda bouwt voort op positieve energie na participatie en geeft houvast

Met de uitvoeringsagenda maken we de ambities concreet. Met deze Economische Visie met bijbehorend uitvoeringsagenda bieden we houvast aan het bedrijfsleven, organisaties en kennisinstellingen. Dit sluit aan bij verzoeken van onze partners. Onze partners in de stad vragen om voortzetting en intensivering van de activiteiten uit de uitvoeringsagenda. Na een intensief participatieproces willen we voortbouwen op de positieve energie die in de stad aangewakkerd is. Hiermee versterken we samen het vestigingsklimaat van Hilversum.

1.6 We creëren continuïteit én nieuwe kansen op weg naar één veerkrachtige gemeente

De fusie met Wijdemerem creëert kansen om onze economie te versterken, onder andere via toerisme, recreatie en het beter verbinden van netwerken en ecosystemen. Dit vraagt tijd, samenwerking en vertrouwen. Het gekozen tijdpad voorkomt beleidsmatige stilstand en waarborgt de continuïteit van lopende én nieuwe aanpakken. Tegelijkertijd biedt het voldoende ruimte voor inspraak en zorgvuldige weging, zodat college en raad goed onderbouwde besluiten kunnen nemen. We wachten niet tot na 1 januari 2027 voor de uitvoering die tegelijkertijd met een nieuw participatieproces voor de nieuwe gemeente gaat lopen, maar we starten in de loop van 2026 met de uitvoeringsagenda voor de periode medio 2026 tot en met 2028. Na de samenvoeging volgt een harmonisatie van beleid voor de nieuwe gemeente. Met deze koers versterken we de bestaande kwaliteiten en geven we richting aan verdere ontwikkeling. Zo werken we toe naar een veerkrachtige en innovatieve economie voor Hilversum nu en na de fusie met Wijdemerem.

1.7 Rolopvatting gemeente vraagt om maatwerk

De Economische Visie biedt richting en kaders voor de verdere ontwikkeling van Hilversum. De uitvoering van deze visie vraagt om verschillende gemeentelijke rollen. De gemeente is primair faciliterend en verbindend, maar neemt waar nodig een initiërende, regisserende of co-financierende rol. Dit is noodzakelijk omdat de economische ontwikkeling grotendeels afhankelijk is van marktpartijen en trends en de kernopgaven niet met een louter passieve houding kunnen worden aangepakt.

1.8 Voortgang vereist monitoring

De doelen en indicatoren bij de hoofdambitie zijn richtinggevend, maar niet in beton gegoten: Hilversum kiest voor een lerende en flexibele aanpak, waarbij op basis van ervaringen en veranderende omstandigheden kan worden bijgestuurd. De indicatoren zijn bedoeld voor monitoring en bijsturing, niet voor verantwoording, omdat ze grotendeels worden beïnvloed door factoren waarop de gemeente beperkte directe invloed heeft. We hanteren daarbij een lerende aanpak, waarbij doelen en indicatoren zo nodig worden aangepast op basis van nieuwe inzichten en ontwikkelingen. Door periodiek te evalueren blijft het beleid actueel en effectief. De voortgang van de uitvoering van de Economische

Visie wordt jaarlijks gemonitord en twee keer per jaar besproken in het Platform Economie. Daarmee borgen we dat doelen en activiteiten worden gevolgd, resultaten worden gedeeld en waar nodig bijgestuurd.

2.1 Bestaand budget grotendeels bestemd, aanvullende middelen benodigd.

In de begroting is voor de uitvoering van de Economische Visie circa € 3,8 miljoen (2026), € 3,2 miljoen (2027) en € 3,0 miljoen (2028) beschikbaar, waarvan het grootste deel reeds is gealloceerd. Voor de uitvoeringsagenda is aanvullend € 1,9 miljoen nodig voor de periode medio 2026–2028, onder meer voor de versterking van het mediacluster en de gebiedsagenda Centrum. Het gaat om uitvoeringsmiddelen voor een relatief korte periode, niet om structureel nieuw geld voor nieuw beleid. In bijlage 4 'Meerjarenbegroting Uitvoeringsagenda Economische Visie 2026-2028' is de begroting uitgewerkt. In de voorjaarsnota 2026 wordt een voorstel gedaan voor deze extra middelen.

Kanttekeningen

1.1 De planning is bijgesteld

Het participatieproces kostte meer tijd dan voorzien. In combinatie met capaciteitsproblemen, is hierdoor de oorspronkelijke planning uit de startnotitie niet gehaald. Op 9 april 2025 is hier aandacht aan besteed tijdens de BVS en vervolgens ook in de commissie Bestuur & Economie op 14 januari 2026.

1.2 Beperkte looptijd uitvoeringsagenda vanwege fusie en harmonisatie

De looptijd van de uitvoeringsagenda is van medio 2026 tot en met 2028. Na de fusie met Wijdemeren (1 januari 2027) volgt een periode van beleidsharmonisatie voor de nieuwe gemeente. Deze fusie biedt kansen om de economie te versterken, onder meer via toerisme en recreatie rond deze groenblauwe parel. In deze periode wordt de Economische Visie en uitvoeringsagenda geactualiseerd, terwijl de uitvoering van urgente opgaven doorgaat.

1.3 Campusontwikkeling en media zijn belangrijk, maar nog niet concreet uitgewerkt

In 2025 en 2026 zijn gesprekken gestart met grondeigenaar Media Park Enterprise (MPE) om te komen tot een gedeeld beeld van doelen en randvoorwaarden voor de gebiedsagenda Media Park. De actielijn Media in de Economische Visie is afgestemd met de projectleider en de ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever. Ook zijn de toekomstverkenningen van het mediacluster als inhoudelijke basis gebruikt en is de zienwijze van MPE verwerkt. Zolang het overleg met MPE over de uitgangspunten nog loopt, kunnen campusontwikkeling en media in deze Economische Visie nog niet verder worden geconcretiseerd.

2.1 Voor de maatregelen in het uitvoeringsagenda zijn nieuwe middelen nodig

Voor de uitvoering van de Economische Visie is in de begroting 2026–2028 circa € 3,8 miljoen (2026), € 3,2 miljoen (2027) en € 3,0 miljoen (2028) beschikbaar, waarvan het grootste deel al is gealloceerd. Voor de uitvoeringsagenda is aanvullend € 1,9 miljoen nodig voor medio 2026–2028 om de ambities uit de Omgevingsvisie en het coalitieakkoord te realiseren en voor te sorteren op de fusie. Deze middelen zijn nodig voor de uitvoering van de Economische Visie, zoals de versterking van het mediacluster en de voortzetting van de gebiedsagenda Centrum. Het gaat om uitvoeringsmiddelen voor een relatief korte periode, niet om structureel nieuw geld voor nieuw beleid.

Zonder deze middelen ontstaat het risico op een beleidsarme periode met stilvallende projecten, verlies van opgebouwde samenwerkingen en betekent dat urgente opgaven niet worden opgepakt. Dit raakt niet alleen Hilversum, maar ook Wijdemeren, omdat veel

maatregelen in de uitvoeringsagenda gericht zijn op regionale samenwerking, toerisme en evenementen, centrumontwikkeling en het versterken van het mediacluster.

Bij slechts beperkte of geen extra middelen blijft de uitvoeringsagenda beperkt tot acties waar bestaand budget voor is. Dit zet de continuïteit en harmonisatie richting de nieuwe gemeente onder druk. Ook kan dit negatieve gevolgen hebben voor de relatie met onze partners in de stad en regio. Ondernemers en organisaties hebben gevraagd om continuïteit en intensivering van genoemde acties. En dit kan tot gevolg hebben dat het opnieuw opstarten meer tijd en middelen gaat kosten. In de bijlage 'Meerjarenbegroting Uitvoeringsagenda Economische Visie 2026-2028' is de begroting uitgewerkt. In de voorjaarsnota 2026 wordt een voorstel gedaan voor deze extra middelen.

3.1 Raadsbetrokkenheid via wensen en bedenkingen, vaststelling door het college

In de [startnotitie](#) is afgesproken dat de raad de Economische Visie vaststelt. De startnotitie is voor de Omgevingsvisie vastgesteld. Op grond van de Omgevingswet wordt dit geborgd via de procedure van wensen en bedenkingen, waarna het college bevoegd is tot vaststelling.

Financiën, middelen & capaciteit

In de begroting is voor de uitvoering van de Economische Visie in 2026 circa € 3,8 miljoen, in 2027 € 3,2 miljoen en in 2028 € 3,0 miljoen opgenomen, waarvan het merendeel reeds is bestemd. Voor de uitvoering van de uitvoeringsagenda is voor de periode medio 2026-2028 aanvullend € 1,9 miljoen nodig. De inzet richt zich (vooral) op versterking van het stedelijk vestigingsklimaat, de uitvoering van de gebiedsagenda's Media Park, Centrum en bedrijventerreinen Zuidwest en de positionering van Hilversum als mediastad. In bijlage 'Meerjarenbegroting Uitvoeringsagenda Economische Visie' wordt een en ander nader toegelicht. De zienwijzen hebben niet geleid tot een andere verdeling van de benodigde (extra) financiën, middelen en capaciteit. In de voorjaarsnota 2026 wordt een voorstel gedaan voor de benodigde extra financiën en middelen.

Communicatie

Tijdens de totstandkoming van de Economische Visie hebben diverse gesprekken, thematische sessies, werkbezoeken en enquêtes (ondernemers en bewoners) plaatsgevonden. De ontwerp-Economische Visie met bijbehorende ontwerp-Uitvoeringsagenda en bijlagen hebben tot 4 maart 2026 ter inzage gelegen. In de nota beantwoording van zienswijze is aangegeven hoe de reacties zijn verwerkt.

In de Economische Visie worden quotes van ondernemers opgenomen waarin ze kort toelichten waarom de Economische Visie waardevol is voor hen. Na vaststelling van de Economische Visie door het college wordt een persbericht verstuurd.

We gaan en blijven met onze partners in de stad samen aan de slag en in gesprek over de uitvoering, voortgang en eventuele bijsturing. Samen werken we aan een economisch vitaal Hilversum. Meer informatie over het proces, bijeenkomsten en documenten is gedurende het hele proces te vinden op www.bouwenaanhilversum.nl/economischevisie.

Uitvoering

De voortgang van de Economische Visie wordt jaarlijks gemonitord en waar nodig bijgestuurd. De gemeente deelt de resultaten met het college, de gemeenteraad en het Platform Economie. De gemeente trekt op met het Platform Economie als structurele partner. De uitvoering pakken

we gezamenlijk op met betrokken partijen in de stad en regio. Zo blijft het beleid actueel en kunnen we inspelen op nieuwe ontwikkelingen en kansen.

Burgemeester en wethouders van Hilversum, 14 april 2026

de gemeentesecretaris,

de burgemeester,

mr. C.P. Torres Barrera

dr. ir. G.M. van den Top

Bijlage(n)

1. Economische Visie Hilversum
2. Bijlagendocument Economische Visie Hilversum
3. Uitvoeringsagenda Economische Visie Hilversum 2026-2028
4. Meerjarenbegroting Uitvoeringsagenda Economische Visie 2026-2028
5. Zienswijzen (5.1 t/m 5.12 incl bijlagen) behorend bij Bijlage 2, Bijlagendocument pagina 35 ev.