

Addendum rapport Thaesis

Het bestuur van Stichting Podium de Vorstin heeft kennis genomen van het rapport van Onderzoeksbureau Thaesis en maakt gebruik van het aanbod om middels een addendum te reageren. Dit addendum vormt op basis van de Opdrachtformulering een onlosmakelijk onderdeel van het rapport van Onderzoeksbureau Thaesis.

Vanaf de start hebben wij een positieve grondhouding aangenomen ten aanzien van het onderzoek, wij hoopten inzicht en handvatten aangereikt te krijgen. In een aantal opzichten zijn we teleurgesteld in de uitkomst van dat proces, er is veel af te dingen op de (onderzoeks-) methodiek, zorgvuldigheid en zelfs op de kwaliteit van de aanbevelingen. Maar we zien ook lichtpunten...

Wat stoort is dat nogal ferme conclusies worden getrokken die niet of nauwelijks worden geschraagd door feiten. De onderzoekers constateren dat de Vorstin een 'zwakke identiteit' heeft en dat het exploitatietekort daarmee verband houdt. Het kostbare podium, betaald met belastinggeld van alle Hilversummers, profileert zich als Podium van de Stad, met dito brede programmering. Er is in onze ogen dus wel degelijk sprake van een identiteit. Of die afdoende is, is een relevante vraag. Met name de feedback van de klankboordgroep, die meelas met het onderzoek, geeft aanleiding om kritisch naar profilering en programmering te kijken. In dat proces, waarbij ook een belangrijke rol is weggelegd voor de directie, hebben wij inmiddels het voortouw genomen.

Het bestuur wordt bekritiseerd door de onderzoekers. Zoals ook gedeeld met de onderzoekers is het bestuur laat geïnformeerd over de verslechterende situatie, maar een afwachtende houding hebben we zeker niet aangenomen en ook in de toekomst zullen we dat niet doen. Zodra ons de werkelijke financiële situatie duidelijk werd hebben we actie ondernomen.

De governance (de gedragscode) van dit bestuur is volgens het rapport niet op orde. Feitelijk ontbreekt echter alleen de zogeheten bestuursevaluatie, hetgeen te verklaren valt doordat het bestuur op dat moment nog geen jaar 'in functie' was. Alle andere documenten zijn voorhanden en geleverd aan de onderzoeker. De 'ombouw' van de losse, informele organisatie die Podium de Vorstin bij aanvang was, naar een meer bedrijfsmatige aanpak, vergt tijd. Er moet niet alleen in de organisatie, maar ook in bestuurlijk opzicht een professionaliseringsslag gemaakt worden, voor zover je dat zo kan noemen in het geval van een onbezoldigd bestuur.

Het bestuur neemt haar verantwoordelijkheid en zet zich maximaal in om het tij te keren, in nauw overleg met stakeholders zoals de gemeente Hilversum en de eigen medewerkers. In overleg met de wethouder en diens ambtenaren werkt het bestuur aan een transitieplan (naar een meer robuust en toekomstbestendig poppodium), om op basis daarvan nog dit kalenderjaar met resultaten te komen die tot (meer) tevredenheid stemmen bij alle stakeholders.

Voor zover het rapport handvatten biedt zullen we die aangrijpen om dit verbeterproces te versnellen, met het accent op de bestuurlijke professionaliseringsslag en het versterken van de identiteit van de Vorstin.

Met vriendelijke groet,

Frank du Mosch
Marieke Hermans
Allard van Gelderen
Roderick den Daas

Hilversum, 26 september 2016