

VERANDERAGENDA CULTUURVISIE

onderwerp	veranderopgave / beoogde resultaten	acties / besluitvorming	planning
programmamanagement Cultuur programmamanager Cultuur teamcoördinator OCW	Het programma Cultuur zet in op een stevig aantal belangrijke veranderopgaven. Deze hebben extern betrekking op cultureel ondernemerschap, visie op subsidieafspraken (rol en verantwoordelijkheden opdrachtnemer), spreiding financiële risico's en versteviging / professionalisering van de eigen organisatie. Intern hebben de opgaven betrekking op regievoering, visie rol als subsidiënt (rol en taken opdrachtgever, regievoering), verwerven competenties (functieprofiel), vernieuwing subsidiesystematiek en intensiveren van communicatie. - vastgesteld projectplan programmamanagement Cultuur - website of weblog Cultuur - visie op regie en rol opdrachtgever - implementatie Cultuurvisie en Veranderagenda	- opstellen projectplan - website / blog Cultuur - vaststellen projectplan (college) - kennismemen projectplan (raad) - beschikbaar stellen middelen bij vaststellen jaarrekening (raad) - visie en voorstellen subsidiesystematiek - realisatie Cultuurvisie / Veranderagenda inclusief bezuinigingsopgaven	- december 2011 - januari 2012 - januari 2012 - maart 2012 - mei 2012 - maart 2012 - 2012 - 2014
Bezuinigingsopgave	De inhoudelijke en organisatorische opgaven geven invulling aan de door de raad vastgestelde bezuinigingsopgaven voor het beleidsterrein Cultuur. - subsidiesystematiek plus prestatieafspraken - realisatie bezuinigingsopgaven Cultuur	- Beoordeling realisatie bezuiniging diverse instellingen - Verwerking bezuinigingopgave in subsidiebeschikkingen 2013	Maart 2012 Juni 2012
Bibliotheek	Voornaamste opgaven voor de bibliotheek zijn de omvorming naar een 'Kulturhus' (bedrijfsplan) inclusief samenwerking met (en mogelijke huisvesting bieden aan) andere voorzieningen en de invulling van de spilfunctie voor cultuureducatie. - projectplan Kulturhus / Cultuureducatie inclusief subsidieverzoek externe inzet (projectleider) - planning en realisatie veranderopgaven - bedrijfsplan 2013 en verder	- overleg opgaven en aanpak - opstellen projectplan opgaven (Bib) - goedkeuring projectplan en subsidieverlening (college en raadsbrief) - realisatie projectplan (Bib)	- december 2011 - januari 2012 - maart 2012 - 2012

Cultuureducatie / Cult. Ed.	Cultuureducatie blijft een speerpunt in het beleid. Cult. Ed. dient zijn intermediaire rol om te vormen naar een gemeentelijk netwerk met deelname van alle onderwijsinstellingen en culturele organisaties met de bibliotheek als spil. De regio wordt bij deze omvorming betrokken. Cult. Ed. heft zichzelf met ingang van uiterlijk 2014 op. - projectplan cultuur- en kunsteducatief netwerk Hilversum	- overleg opgaven en aanpak - opstellen projectplan (Cult. Ed) - goedkeuring projectplan en subsidieverlening (college en raadsbrief) - realisatie projectplan (Cult. Ed.)	- december 2012 - januari 2012 - maart 2012 - 2012 - 2013
De Vorstin	Voornaamste opgaven van De Vorstin zijn de transformatie naar een gezond en toekomstbestendige organisatie en een maximale uitnutting van het gebouw al of niet door meer samenwerking (lokaal en regionaal) en een andere dan wel aanvullende programmering / functies. - projectplan transitie organisatie en programma - planning en realisatie veranderopgaven - bedrijfsplan 2013 en verder	- overleg opgaven en aanpak - opstellen projectplan opgaven - goedkeuring projectplan (college en raadsbrief) - realisatie projectplan (Vorstin)	- december 2011 - januari 2012 - maart 2012 - 2012
Museum Hilversum	De voornaamste opgaven van het museum zijn de verzelfstandiging inclusief de culturele programmering van de monumenten Zonnestraal en Raadhuis. - plan van aanpak verzelfstandiging inclusief externe inzet (projectleider) en inzicht rol- en taakverdeling - voorstel verzelfstandiging museum, voorlopig bedrijfsplan en programmaprofielen - raadsbesluit tot verzelfstandiging	- overleg opgaven en aanpak - opstellen plan van aanpak (museum en directeur DI) - goedkeuring plan van aanpak en externe inzet (college en raadsbrief) - verzelfstandigingsvoorstel (raad) - realisatie plan van aanpak (museum en directeur DI)	- december 2011 - januari 2012 - maart 2012 - juli 2012 - december 2012

Globe	De voornaamste opgave betreft de opheffing van de beide stichtingen waaruit Globe bestaat (VML en Gock, inclusief het afregelen van de B3-status). De nieuwe stichting die daaruit voortkomt, dient op het gebied van muzikeducatie een verregaande samenwerking aan te gaan met het MCO en ook te worden gehuisvest in het MCO-gebouw. De gemeente subsidieert vanaf 2013 alleen het aanbod muzikeducatie van de nieuwe stichting. Gezien de ontwikkelingen moet de samenwerking idealiter een nieuw aanbod genereren dat op lokaal, regionaal en nationaal van belang is. - projectplan vorming nieuwe stichting inclusief subsidieverzoek externe inzet (projectleider) - planning en realisatie veranderopgaven - bedrijfsplan 2013 en verder	- overleg opgaven en aanpak - opstellen projectplan opgaven (Globe) - goedkeuring projectplan en subsidieverlening (college en raadsbrief) - realisatie projectplan (Globe)	- december 2011 - januari 2012 - maart 2012 - 2012
Theater Achterom	Het theater heeft als opgaven het onderzoeken van de haalbaarheid van het theater(programma) en van een eventueel nieuwe huisvesting al of niet gecombineerd met andere functies. - projectplan en voorstel haalbaarheidsonderzoek (theatervoorziening en huisvesting) inclusief subsidieverzoek externe inzet (projectleider) - planning en realisatie veranderopgaven - bedrijfsplan 2013 en verder	- overleg opgaven en aanpak - opstellen projectplan opgaven en haalbaarheidsonderzoek (Achterom) - goedkeuring projectplan annex onderzoeken en subsidieverlening (college en raadsbrief) - uitvoering onderzoek en realisatie projectplan (Achterom)	- december 2011 - januari 2012 - maart 2012 - 2012
GSA / CBK	Van beide organisaties wordt de structurele subsidie beëindigd. De veranderopgave richt zich op een andere inrichting van de bedrijfsvoering. Voor GSA geldt bovendien de noodzaak om andere huisvesting te vinden wil zij zich goed kunnen ontwikkelen. - plan van aanpak veranderopgaven en huisvesting - inzicht in consequenties veranderopgaven - planning en realisatie veranderopgaven	- overleg opgaven en aanpak - opstellen plan van aanpak (GSA / CBK) - realisatie plan van aanpak (GSA / CBK)	- december 2011 - februari 2012 - 2012

SBK Kunstuitleen	De veranderopgave vraagt om een bedrijfsvoering die is ingericht op een beëindiging van de structurele subsidie van de gemeente en de mogelijkheden voor een gezamenlijke expositieruimte in het Hilversum. - plan van aanpak veranderopgaven en expositieruimte - planning en realisatie veranderopgaven	- overleg opgaven en aanpak - opstellen plan van aanpak (SBK) - realisatie plan van aanpak (SBK)	- december 2011 - februari 2012 - 2012
Grafisch Atelier 't Gooi	De veranderopgave is hier beperkt. Het Grafisch Atelier moet op zoek gaan naar een andere huisvesting en tegelijkertijd moet de bedrijfsvoering dusdanig worden ingericht dat de structurele subsidie van de gemeente kan worden afgebouwd. - plan van aanpak veranderopgaven en huisvesting - inzicht in consequenties veranderopgaven - planning en realisatie veranderopgaven	- overleg opgaven en aanpak - opstellen plan van aanpak (Grafisch Atelier) - realisatie plan van aanpak (Grafisch Atelier)	- december 2011 - februari 2012 - 2012
Streekarchief	De veranderopgave beperkt zich tot het zoeken van mogelijkheden voor meer efficiëntie, samenwerking en promotie en, uiteindelijk, fusie met de omringende streekarchieven. - plan van aanpak veranderopgaven - planning en realisatie veranderopgaven	- overleg opgaven en aanpak - opstellen plan van aanpak (Streekarchief) - realisatie plan van aanpak (Streekarchief)	- december 2011 - februari 2012 - 2012
Kunst Openbare Ruimte	Ook hier is de veranderopgave beperkt en gericht op de interne gemeentelijke organisatie. Naast een onderzoek naar de wijze waarop het externe vakinhoudelijke advies kan worden georganiseerd, moet de percentageregeling in- en extern expliciet worden gecommuniceerd. - collegevoorstel voor de organisatie van en de professionele externe advisering over kunstopdrachten in het publieke domein - communicatiecampagne richting collega's (P&C, projectleiders, ruimtelijke ontwikkeling et cetera)	- overleg huidige adviescommissie BK - onderzoek naar nieuwe organisatie en advisering kunstopdrachten (college) - voorstel organisatie / advisering kunstopdrachten, communicatiecampagne en uitvoering (college en raadsbrief)	- januari 2012 - mei 2012 - juni 2012

Jeugd Cultuurfonds	Onderzoek naar wenselijkheid en organisatievorm (inclusief bereik, lokaal of regionaal) waarbij ook naar andere beleidsterreinen wordt gekeken (Sport, Jeugd, Wmo) - collegevoorstel Jeugd Cultuurfonds	- onderzoek wenselijkheid en mogelijkheden voor het al of niet instellen van een Jeugd Cultuurfonds al of niet in combinatie met bestaande voorzieningen - besluit Jeugd Cultuurfonds (college en raadsbrief)	- maart 2012 - april 2012
Subsidiesystematiek	Hier is de opgave om in overleg met de belanghebbenden kritisch het subsidiegebouw (regelgeving, criteria, subsidiabele kosten, afstemming vigerend beleid et cetera) en een voorstel te doen dat is afgestemd op de beleidsambities en -kader en aansluit op de gedachten uit het culturele veld. - onderzoek beleving en suggesties belanghebbenden en vergelijkbare gemeenten	- onderzoek onder belanghebbenden en gemeenten - opstellen beleidsregels, criteria en methodiek - voorstel subsidiesystematiek (college en raadsbrief)	- april 2012 - mei 2012 - juni 2012
Kunst Media Kwartier	Beoogt een fysieke bundeling van voorzieningen, ondernemers en activiteiten in of direct rond het centrum van Hilversum, al of niet in combinatie met de bovengenoemde voorzieningen of onderdelen daarvan. - projectplan Kunst Media Kwartier inclusief beoogde resultaten en effecten en kosten-baten analyse - voorstel Kunst Media Kwartier	- onderzoek wenselijkheid en mogelijkheden, kosten en baten, potentiële partners en beoogde resultaten en effecten - onderzoek mogelijke (fysieke) verbindingen bestaande voorzieningen en initiatieven - voorstel voor het al of niet actief inzetten op het Kunst Media Kwartier (college en raad)	- maart 2012 - april - september 2012 - oktober 2012
Amateurverenigingen	Voor de amateurverenigingen is de veranderopgave relatief beperkt. Zij dienen meer dan voorheen (financieel) draagvlak te creëren en met hun aanbod in te spelen op de beleidambities van de gemeente - vernieuwde subsidiesystematiek inclusief generieke en objectieve criteria	- overleggen subsidiesystematiek suggesties t.a.v. subsidiecriteria (verenigingen) - visie en voorstellen (college en raadsbrief) - implementatie subsidiesystematiek	- januari 2012 - april 2012 - juni 2012 - 2012

Convenant Cultuur	De achterliggende gedachte van het convenant is dat de professionele aanbieders van kunst en cultuur die (mede) door de gemeente structureel worden ondersteund in hun werk en een grote rol spelen bij de realisatie van het gemeentelijk beleid inzake kunst en cultuur zich binden op een verregaande, niet vrijblijvende samenwerking op het gebied van aanbod en organisatie - projectplannen annex -opdrachten van alle grote organisaties - door de belangrijkste partijen ondertekend convenant	- vastgestelde en gehonoreerde projectplannen annex subsidieverzoeken - gezamenlijke bijeenkomst en intentieverklaring	- maart 2012 - april 2012

NB. Vette letters in rood weergegeven betreft mijlpalen: bestuurlijke besluitvorming college (en raad) en informatieverstrekking richting raad.

GERAAMDE INTERNE TIJDSBESTEDING 2012

onderwerp	acties en uren	uren
Majeure Veranderopgaven (Bibliotheek, De Vorstin, Museum Hilversum, Globe, Theater Achterom, Cult. Ed.)	regievoering en communicatie realisatie (52); overleggen (144); kritisch meedenken en feedback plannen en uitvoering plannen (72); besluitvorming (16)	284
Kleinere Veranderopgaven (GSA / CBK; SBK Kunstuitleen; Grafisch Atelier; Streekarchief)	regievoering en communicatie realisatie (24); overleggen (48); kritisch meedenken en feedback plannen en uitvoering plannen (16); besluitvorming (16)	104
Convenant Cultuur en overige bijeenkomsten (2 à 3)	opstellen convenant (8); organiseren en voorbereiden bijeenkomst convenant (8); organiseren en voorbereiden overige bijeenkomsten (10 à 15)	110
Amateurkunsten en Subsidiesystematiek	overleggen circa 35 verenigingen (70); opstellen verordening en uitwerken generieke subsidiecriteria (16); terugkoppeling veld (16); besluitvorming (8); besluitvorming (16)	126
Kunst Openbare Ruimte	afronding lopende opdrachten (24); beleidsvorming nieuwe opdrachten en advisering (60); secretariaat Adviescommissie Beeldende Kunst (48)	132
Jeugd Cultuurfonds	onderzoek en rapportage mogelijkheden (16); plan van aanpak en uitvoering (12); besluitvorming (6)	34
Kunst Media Kwartier	onderzoek en rapportage mogelijkheden (80); overleg partners en belanghebbenden (40); voorstel en besluitvorming (16)	136
	Totaal tijdsbesteding	926