

zaaknummer: 593363  
afdelingsnaam: BenO-Projecten  
steller: Mark Koolhaas  
telefoonnummer 035 629 2375

onderwerp: Toekomstvisie zwembad De Lieberg

---

## Voorstel

1. De toekomstvisie op Zwembad De Lieberg als volgt vast te stellen:
  - a. Ter vervanging van zwembad De Lieberg wordt er een nieuw zwembad gebouwd;
  - b. Het Arenapark wordt aangewezen als voorkeurslocatie;
  - c. Het nieuwe zwembad wordt primair ontworpen voor sport, bewegen en gezondheid, door ruimte te bieden aan: zwemlessen, doelgroepenactiviteiten, banenzwemmen en de activiteiten verenigingen zoals De Robben, Torpedo en OSVH;
  - d. Zwembad De Lieberg wordt gesloten en herontwikkeld zodra het nieuwe zwembad in gebruik is genomen.
2. De door het college met toepassing van artt. 55 lid 1, 25 lid 2 en 86 lid 2 van de Gemeentewet juncto art. 10 lid 2 onder b van de Wet Openbaarheid van bestuur, ter bescherming van de financiële en economische belangen van de gemeente, op de financiële paragraaf (bijlage 1) en bijlagen 2a, 6 en 7 bij dit voorstel opgelegde geheimhouding te bekrachtigen en deze te laten vervallen bij de definitieve oplevering van het nieuw te bouwen zwembad.

## Samenvatting

In verband met de verouderde staat van zwembad De Lieberg is onderzoek gedaan naar mogelijke toekomstscenario's. Voor De Lieberg is een grootschalige renovatie noodzakelijk. Een alternatief scenario is het bouwen van een nieuw zwembad op een nieuwe locatie. Op advies van de commissie Ruimtelijke Ordening en Wonen is -in samenwerking met de verenigingen en overige gebruikers- gekeken naar de mogelijkheden op Sportpark Loosdrecht en op het Arenapark. Samen komen wij tot de keuze voor nieuwbouw in het Arenapark.

## Inleiding

In 2018 is een meerjarenonderhoudsplan (MJOP) voor Zwembad De Lieberg opgesteld. Om een veilig en adequaat functionerend zwembad te garanderen is extra onderhoud noodzakelijk. Hiermee kan het zwembad de komende 10 jaren in stand worden gehouden. Functionele en esthetische aanpassingen om te voldoen aan eisen van deze tijd zijn hierin niet opgenomen. Zwembad De Lieberg is met ruim 40 jaar (bouwjaar 1976) echter een verouderd zwembad. Op basis van de huidige technische conditie van het zwembad is het de vraag of het nog wel verstandig is om het bestaande zwembad in stand te houden. Zijn er andere (functioneel, energetisch, financieel en exploitatie-technisch) betere alternatieven denkbaar? Uit een verkenning is in juni 2018 gebleken dat er alternatieve toekomstscenario's zijn die nader onderzoek verdienen. In het najaar van 2018 is een onderzoeksproject gestart om deze scenario's verder uit te werken. Op 4 september 2019 heeft het college in vertrouwelijkheid advies gevraagd aan de commissie. Dit advies is meegenomen in de uitwerking van de toekomstscenario's die nu voorliggen.

## Geheimhouding

Ter bescherming van de financiële en economische belangen van de gemeente (artikel 10, tweede lid onder b van de Wet openbaarheid van bestuur) moeten bepaalde onderdelen van het voorstel geheim blijven, ten minste totdat het nieuwe zwembad definitief is opgeleverd. De geheimhouding betreft de financiële paragraaf van het voorstel (bijlage 1) en de financiële bijlagen van het onderzoeksrapport van Hospitality Group (bijlagen 6 en 7). Daarnaast zijn de financiële passages in het onderzoeksrapport van Hospitality Group geheim. Om toch maximale openbaarheid te verschaffen zijn alleen deze passages zwart gemaakt en is het rapport verder openbaar (zie bijlage 2). Het volledige rapport mét financiële passages is opgenomen in bijlage 2a en blijft geheim tot na de definitieve oplevering van het zwembad. In deze bijlage is met gele markering aangegeven welke delen in de openbare versie zwart zijn gemaakt.

## Probleemstelling/doel

Op basis van het verkennende onderzoek (2018) en het advies van de commissie Ruimtelijke Ordening en Wonen (04-09-2019) is in een samenwerking tussen Hospitality Group en de KNZB onderzoek gedaan naar drie haalbaar geachte toekomstscenario's:

1. Renovatie van het huidige zwembad De Lieberg;
2. Nieuwbouw van een nieuw zwembad op Sportpark Loosdrecht;
3. Nieuwbouw van een nieuw zwembad op het Arenapark.

In de eindrapportage worden de investerings- en exploitatieramingen van de drie scenario's naast elkaar gezet (zie bijlage 2). Dit leidt tot een vervolgproces: het uitwerken van een concreet ontwerp met businesscase. Om hiermee te starten dient de toekomstvisie te worden vastgesteld.

### **Toekomstvisie: onderzoeksvragen**

De toekomstvisie bestaat uit een aantal aspecten:

1. We moeten kiezen tussen renovatie van de huidige locatie óf nieuwbouw op een nieuwe locatie.
2. Als we kiezen voor het nieuwbouwscenario worden er aanvullende keuzes gevraagd, zoals:
  - a. de gewenste locatie,
  - b. de gewenste configuratie én
  - c. de herontwikkeling van de huidige locatie.

Locatie en configuratie zijn meegenomen in het onderzoek van Hospitality Group en de KNZB. Ten aanzien van de herontwikkeling van de huidige locatie is door Breet Consultancy BV een onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om het instructiebad in stand te houden (zie bijlage 8).

### **Locatie**

Op basis van beide rapportages wordt geadviseerd de toekomst van Zwembad De Lieberg als volgt vorm te geven: Er wordt een nieuw zwembad gebouwd op het Arenapark, het huidige zwembad wordt gesloten zodra het nieuw zwembad in gebruik is genomen. Voorstel is om dit als toekomstvisie vast te stellen.

### **Configuratie**

Er is met huidige en potentiële nieuwe gebruikers gesproken over hun wensen en behoeften ten aanzien van een nieuw zwembad. Daarnaast is in een apart traject met de huidige verenigingen van Zwembad De Lieberg gewerkt aan hun gezamenlijke zwembadplan. Om de investerings- en exploitatieramingen te kunnen maken is dit in het rapport van Hospitality Group en de KNZB vertaald in twee mogelijke configuraties die passen bij de huidige schaalgrootte van Hilversum. In de ontwerpfase moeten definitieve keuzes gemaakt worden. Zo is een derde variant waarin het grote multifunctionele bassin wordt gecombineerd met een extra instructiebad denkbaar als recente ontwikkelingen met betrekking tot de Metropool Regio Amsterdam (MRA) meer concreet worden.

Bij het ontwerp van het zwembad moet rekening gehouden worden met zwembaden in omliggende gemeenten. Het is nadrukkelijk niet het uitgangspunt de concurrentie met andere zwembaden aan te gaan. Voorstel is dan ook om in te zetten op een voorziening die zich richt op alle inwoners van Hilversum, ter bevordering van sport, bewegen en gezondheid. Dit betekent dat bij het ontwerp vooral rekening wordt

gehouden met zwemlessen, doelgroepenactiviteiten, banenzwemmen en de verenigingsactiviteiten van De Robben, Torpedo en OSVH.

## **Herontwikkeling**

Uit het onderzoek van Breet Consultancy BV blijkt dat instandhouding van het instructiebad niet verstandig is, andere alternatieven dienen in een nieuw project nader te worden onderzocht. Gezien de centrale ligging van Zwembad De Lieberg is het een kansrijke locatie voor herontwikkeling tot een andere functie. Met name door de sporthal, die over het zwembad heen is gebouwd, brengt het gebouw echter ook de nodige beperkingen met zich mee. Uit verkennende gesprekken is gebleken dat er desondanks diverse mogelijkheden zijn, van sportvoorzieningen tot appartementen.

## **Argumenten**

- 1a.1** *Hilversum groeit en verandert.* Door maatschappelijke en regionale ontwikkelingen is Hilversum aan het veranderen. Het aantal inwoners neemt toe en verandert qua samenstelling. Tegelijk wordt van inwoners meer en langer zelfstandigheid gevraagd. Er wordt daarom nadrukkelijk ingezet op vitaliteit. Faciliteiten zoals dit grotere en multifunctionele zwembad in de leefomgeving helpen daarbij.
- 1a.2** *Alleen met nieuwbouw worden de problemen van het huidige zwembad opgelost.* Omdat bij renovatie de functionaliteit niet kan worden veranderd, blijft het een zwembad die beperkt voorziet in de behoefte. Het is te klein voor de schaalgrootte van Hilversum. Er is bijvoorbeeld geen ruimte voor groei van zwemlessen, verenigingsactiviteiten of doelgroepenactiviteiten en daarnaast is er te weinig ruimte voor banenzwemmers. Nieuwbouw geeft de mogelijkheid de configuratie van het zwembad volledig te optimaliseren en alle beperkingen ten aanzien van het huidige zwembad weg te nemen. Dit geldt tevens voor de bereikbaarheid. Bereikbaarheid en parkeren voor zowel fiets als auto zijn een veelgehoord probleem bij het huidige zwembad. Bij renovatie kan hier niets aan worden gedaan.
- 1a.3** *Met nieuwbouw kan aan de duurzaamheidsambitie van de gemeente beter worden voldaan.* Nieuwbouw maakt het mogelijk een energieneutraal of all-electric gebouw te realiseren. De mogelijkheden voor (en het rendement van) verduurzaming en energiebesparing zijn bij renovatie daarentegen beperkt in verband met de leeftijd van het gebouw.
- 1a.4** *Het huidige zwembad voldoet niet aan de huidige eisen van de zwembond.* Het wedstrijdbassin is te klein voor officiële waterpolo- en onderwaterhockeywedstrijden. Met renovatie wordt de configuratie van het bassin niet aangepast. Dit probleem blijft dan dus bestaan. Op dit moment hebben de verenigingen daar dispensatie voor gekregen, zodat ze toch wedstrijden mogen organiseren. Het risico bestaat dat deze dispensatie vervalt bij een renovatie met een horizon van 25 jaar. Bij nieuwbouw wordt er een bassin gebouwd die aan de vereisten voldoet.
- 1a.5** *Door het nieuwe zwembad te bouwen op een nieuwe locatie kan een zwembadloze periode worden voorkomen.* Bij renovatie zal het zwembad ongeveer 7 maanden buiten gebruik gesteld moeten worden, met name voor de zwemverenigingen is dit problematisch.
- 1b.1** *Gunstige ligging in Hilversum.* Het Arenapark ligt centraal in Hilversum, waardoor het verzorgingsgebied van het zwembad een groot deel van Hilversum beslaat. Tevens is de ligging van Arenapark optimaal ten opzichte van het zwembad in Bussum, met het oog op de regionale spreiding van zwembaden.
- 1b.2** *De bereikbaarheid voor de fiets en het openbaar vervoer is optimaal.* Door de centrale ligging en de nabijheid van goede trein- en busverbindingen is het Arenapark voor veel Hilversummers uitstekend te bereiken met de fiets of het openbaar vervoer. Dit sluit aan bij de ambities van Hilversum op het gebied van duurzaamheid en mobiliteit. De alternatieve nieuwbouwlocatie, Sportpark Loosdrecht, ligt meer excentrisch, waardoor de reisafstand groter wordt en meer mensen geneigd zullen zijn met de auto naar het zwembad te reizen. Het Arenapark biedt als locatie grote voordelen ten aanzien van de bereikbaarheid en is tevens op relatief korte fietsafstand (2 km) van de huidige locatie. Ook voor bewoners van de wijk Lieberg is het nieuwe zwembad daarom uitstekend bereikbaar.

- 1b.3** *Het Arenapark is een logische locatie voor het zwembad.* Met de ontwikkelingen op Monnikenberg en het nieuwe masterplan Arenapark ontstaat een economisch cluster op het gebied van sport en gezondheid. Een zwembad biedt past daarmee perfect in dit gebied
- 1b.4** *Op het Arenapark zijn veel extra kansen voor de exploitatie.* Partijen zoals het ROC en Kinderopvang Bink hebben aangegeven dat zij gebruik willen maken van het nieuwe zwembad indien het zwembad op Arenapark wordt gevestigd. Een locatie verder weg van Arenapark is voor hen niet interessant. Daarnaast zijn er op het Arenapark diverse bedrijven met samen zo'n 6.000 medewerkers, dit is een belangrijke groep potentiële gebruikers tijdens de daluren (overdag) van het zwembad.
- 1b.5** *Kansen op synergie door het delen van faciliteiten.* In het nieuwe masterplan Arenapark wordt veel ruimte opgenomen voor sport. Doordat de planvorming gelijktijdig plaatsvindt ontstaan kansen om faciliteiten samen te voegen. Zo kunnen diverse sportvoorzieningen wellicht gecombineerd worden in één multifunctioneel gebouw en gebruik maken van één sportcafé, één receptie, gezamenlijke omkleedvoorzieningen, et cetera. Ook met de kantoren op Arenapark ontstaat een mooie synergie. De piekbelasting van het zwembad ligt buiten kantooruren, hierdoor kunnen parkeerplaatsen dubbel worden gebruikt.
- 1b.6** *De inrichting van het Arenapark wordt op dit moment bepaald.* In het project 'Masterplan Arenapark' wordt op dit moment gewerkt aan een masterplan waarin in grote lijnen wordt bepaald hoe het Arenapark er in de toekomst uit komt te zien. Het aantal ruimteclaims is groot. Om een zwembad op het Arenapark mogelijk te maken moet in dit stadium van het project ruimte gereserveerd worden in het masterplan. (bij benadering) 3.000 m<sup>2</sup> voor de footprint van het gebouw en daarnaast 3.000 m<sup>2</sup> voor parkeerplaatsen (100 auto's) een fietsenstalling (175 fietsen), groenvoorziening en overige buitenruimte. Daarbij ontstaat nu ook de kans om slim naar ruimtegebruik te kijken. Door gestapelde bouw, ondergronds parkeren en/of het delen van parkeerplaatsen en andere faciliteiten kunnen voorzieningen slim worden gecombineerd en kan ruimte worden bespaard.
- 1c.1** *Hiermee wordt een duidelijk kader gesteld voor het ontwerp van het nieuwe zwembad: recreatief zwemmen is een secundaire functie.* Hoewel er meerdere configuraties mogelijk zijn impliceert dit besluit duidelijke keuzes. Een zwembad gericht op deze functionaliteiten en doelgroepen is primair een functioneel zwembad, waarin zwemverenigingen, zwemlessen, doelgroepen en vrije banenzwimmers optimaal de ruimte krijgen. Dit is een goed vertrekpunt voor het ontwerp.
- 1c.2** *Deze functionaliteiten passen bij de behoefte in het verzorgingsgebied.* Het onderzoek toont aan dat er in Hilversum vooral behoefte is aan extra zwemwater voor banenzwemmen, zwemlessen en doelgroepen. Ook de verenigingen geven aan dat het huidige zwembad hen beperkt in de groei. Het is logisch om daar met het nieuwe zwembad rekening mee te houden. Tevens past dit bij het vigerende sport- en bewegingsbeleid van gemeente Hilversum.
- 1d.1** *(Deels) openhouden van zwembad De Lieberg is financieel onhaalbaar.* Het is technisch mogelijk om het wedstrijdswembad en het instructiebad van zwembad De Lieberg te scheiden en alleen het instructiebad in stand te houden. Het onderzoek van Breet Consultancy BV toont echter aan dat dit niet verstandig is, het is beter om het zwembad De Lieberg volledig te sluiten zodra het nieuwe zwembad in gebruik is genomen. De investering die nodig is om het instructiebad in stand te houden is bijna even hoog als totale renovatie van zwembad De Lieberg. Daarbij zijn negatieve effecten op de exploitatie van het nieuwe zwembad, of moeilijke exploitatie van het instructiebad zelf, nog niet meegenomen.
- 2.1** In de financiële bijlages bij dit voorstel wordt gesproken over bouwkosten, exploitatieresultaten en grondkosten. Dit zijn ramingen. Om te voorkomen dat hier in onderhandelingen naartoe wordt gerekend, dient dit geheim te blijven.

## Kanttekeningen

- 1a.1** *Renovatie is qua investering een goedkoper alternatief.* Renovatie is echter met een horizon van 25 jaar, waarna opnieuw naar het gehele gebouw wordt gekeken. Een nieuwe forse investering is dan zeer reëel. Een nieuw zwembad wordt gebouwd voor zeker 40 jaar, daarbij biedt het nieuwe zwembad aanzienlijk voordeel in de exploitatie. Op de lange termijn is nieuwbouw daarom het verstandigste alternatief.
- 1a.2** *Er verdwijnt een voorziening uit de wijk.* Ja, maar een zwembad is geen wijkvoorziening. Een zwembad van deze omvang is een voorziening voor de stad. Door de beperkte bereikbaarheid is dat op de huidige locatie een probleem.
- 1b.1** *De Gemeente Hilversum heeft onvoldoende grondpositie en de grondprijs is nog onbekend.* De beschikbare grond op Arenapark is eigendom van Nike. Nike heeft aangegeven grond te willen verkopen, onder andere ter realisatie van een zwembad. Er is echter nog niet gesproken over de grondprijs. In de kostenraming is in overleg met de projectleider van project Masterplan Arenapark en een planeconoom een inschatting van de grondprijs opgenomen. Indien we daar met Nike geen overeenstemming over kunnen bereiken, dan bestaat de mogelijkheid om terug te vallen op Sportpark Loosdrecht als alternatieve locatie voor het nieuwe zwembad. De grond op Sportpark Loosdrecht is eigendom van de gemeente Hilversum, daar zijn dus geen extra kosten aan verbonden. Daar staat echter wel tegenover dat op Sportpark Loosdrecht extra kosten moeten worden gemaakt voor de aanleg van een nieuwe ontsluiting en het verplaatsen van een sportveld.
- 1b.2** *Er zijn op Arenapark veel andere ruimteclaims.* In het project 'Masterplan Arenapark' moeten keuzes worden gemaakt. Inmiddels hebben huidige gebruikers en grondeigenaren op Arenapark hun voorkeur uitgesproken voor een zwembad op deze locatie. Maar het is aan de gemeenteraad om daar beslissingen over te nemen. Dat brengt enige onzekerheid mee over de beschikbaarheid van de locatie. Indien blijkt dat er op Arenapark onvoldoende ruimte kan worden gecreëerd, bestaat de mogelijkheid om terug te vallen op Sportpark Loosdrecht als alternatieve locatie voor het nieuwe zwembad. Ook hier hebben we echter te maken met enige onzekerheid. In verband met de bouwhoogte en de gewenste nieuwe ontsluiting is planologische medewerking van gemeente Wijdemeren cruciaal.
- 1b.3** *Sportpark Loosdrecht biedt door de ligging kansen voor de exploitatie.* Het sportpark ligt in een regio zonder modern zwembad. De verwachting is dan ook dat het nieuwe zwembad een groot regionaal verzorgingsgebied kan bedienen. Ten opzichte van Hilversum ligt het sportpark echter vrij excentrisch. Voor een groot deel van Hilversum neemt de reisafstand naar het zwembad toe.
- 1b.4** *Parkeren is op het Arenapark een aandachtspunt.* De parkeerdruk op het Arenapark is hoog, met alle nieuwe plannen zal de parkeerdruk in de toekomst vermoedelijk toenemen. In het masterplan wordt hiermee rekening gehouden, de kans is groot dat er wordt gekozen voor betaald parkeren. Parkeergelegenheid is voor het zwembad een belangrijke factor die bijdraagt aan de bereikbaarheid. Betaald parkeren betekent dat het zwemmen duurder wordt. Er zal gekeken moeten worden hoe dit is op te lossen. In andere gemeenten wordt bijvoorbeeld gewerkt met een speciaal parkeertarief voor bezoekers van het zwembad, of gratis uitrijden met het zwembadkaartje. Dergelijke afspraken zijn een voorwaarde voor het succes van het zwembad op het Arenapark.
- 1c.1** *In deze opzet is er geen ruimte voor recreatievoorzieningen zoals een recreatiebassin, buitenbad, glijbaan, et cetera.* Landelijke trends laten zien dat de behoefte aan deze voorzieningen afneemt. Verder blijkt dat mensen voor dit soort voorzieningen eerder bereid zijn verder te reizen naar een zwembad dat hier optimaal op is ingericht. In de regio hebben we met de zwembaden in Bussum en Laren en de buitenbaden in Baarn en Huizen, hele goede recreatieve zwembaden op relatief korte reisafstand. Er is dus geen noodzaak om in Hilversum een recreatiezwembad te hebben. Daarbij moet rekening gehouden worden met het feit dat recreatieve voorzieningen vragen om aanzienlijk meer toezicht, dit maakt de exploitatie van het zwembad duurder, nog los van de extra investering en ruimte die deze voorzieningen vragen. In een functioneel zwembad kunnen we ook recreatiezwemmen aanbieden. Het is bijvoorbeeld mogelijk om op bepaalde momenten

speeltoestellen en opblaaskussens in het water te leggen, waardoor het wedstrijd bassin kan worden ingezet als recreatiebassin.

*1c.2 De zwemverenigingen hebben specifieke, dure wensen.* De verenigingen hebben grote ambities. Om dit mogelijk te maken wordt gevraagd om relatief dure voorzieningen. Voor waterpolovereniging De Robben moet het bassin groter zijn dan het huidige bassin om officiële wedstrijden te mogen spelen, om verder te groeien heeft deze vereniging daarnaast de wens om op piekuren met vier teams tegelijk te kunnen trainen. Dit vraagt om een groot bassin. De onderwatersportvereniging heeft daarnaast specifieke wensen ten aanzien van de diepte van het bassin. Voor duiken en onderwaterrugby is een minimale diepte van 3,5 meter nodig. Dit brengt hogere bouwkosten met zich mee. Het is de vraag of de extra investering past bij de omvang van de verenigingen. Echter, nu er wordt geïnvesteerd in een nieuw zwembad is het ook het moment om deze clubs optimaal te bedienen. Daarbij bieden deze extra investeringen ook extra kansen ten aanzien van de exploitatie. Met een groter bassin is er meer ruimte voor banenzwimmers en met een dieper bassin is het zwembad ook aantrekkelijk voor specifieke groepen zoals: duikscholen, brandweer en veiligheidsdiensten.

*1d.1 Het huidige zwembad dient nog 5 jaar in stand te worden gehouden.* De komende jaren houdt Hilversum een verouderd zwembad en hebben we te maken met relatief hoge onderhoudskosten. Door het perspectief op een nieuw zwembad is dit acceptabel. Daarbij kunnen de onderhoudskosten laag gehouden worden door een sterfhuisconstructie toe te passen: alleen het noodzakelijk onderhoud wordt uitgevoerd om het zwembad de komende jaren veilig te laten functioneren.

## Financiën, middelen & capaciteit

De kosten voor de uitwerking van de nieuwbouwplannen, alsmede de kosten voor het onderzoek naar de herontwikkeling van De Lieberg, worden gedekt uit de in de begroting opgenomen stelpost 'sportaccommodaties'. Deze stelpost is in de meerjarenbegroting opgenomen vanaf 2021.

De financiële consequenties van het voorstel zijn opgenomen in bijlage 1 (geheim).

## Uitvoering

Indien de gemeenteraad instemt met voorliggend voorstel wordt de onderzoeksfase afgesloten. Intussen wordt in het project 'Masterplan Arenapark' onderzocht hoe het zwembad het beste is in te passen in het Arenapark en welke voorzieningen er mogelijk in hetzelfde gebouw gecombineerd kunnen worden. Besluitvorming hierover is gepland vóór de zomer van 2020. Nadat de raad het masterplan heeft vastgesteld kan de ontwerpfase van het nieuwe zwembad starten. De concrete uitwerking van het ontwerp, met de definitieve businesscase en de kredietaanvraag, worden daarna voorgelegd aan de raad. Parallel aan dit traject wordt een nieuw project gestart waarin de herontwikkeling van De Lieberg wordt uitgewerkt, ook dit wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de raad.

## Communicatie

Er komt een webpagina van het project, waarop informatie wordt gedeeld en veelgestelde vragen met antwoorden staan. Inwoners van Hilversum krijgen daarnaast informatie via de gemeentepagina in De Gooi- en Eemboode, lokale pers, social media. De verenigingen van zwembad De Lieberg houden hun leden op de hoogte van de ontwikkelingen door middel van een algemene ledenvergadering en eigen communicatiekanalen.

Burgemeester en wethouders van Hilversum  
de gemeentesecretaris, de burgemeester,

D. Emmer

P.I. Broertjes

## Bijlage(n)

1. GEHEIM - Financiële paragraaf
2. Rapport Hospitality Group – Haalbaarheid nieuwe zwemvoorziening Hilversum (openbare versie)
- 2a. GEHEIM - Rapport Hospitality Group – Haalbaarheid nieuwe zwemvoorziening Hilversum
3. Rapport Hospitality Group - bijlage 2 – Regionaal aanbod
4. Rapport Hospitality Group - bijlage 4 – Zwemtheater concept
5. Rapport Hospitality Group - bijlage 5 – Ruimtestaat varianten
6. GEHEIM - Rapport Hospitality Group - bijlage 6 – Stichtingskostenramingen
7. GEHEIM - Rapport Hospitality Group - bijlage 7 – Exploitatieramingen
8. Rapport Breet Consultancy BV – instandhouding instructiebad De Lieberg
9. Rapport Breet Consultancy BV – bijlage 1 - splitsingskosten
10. Rapport Breet Consultancy BV – bijlage 2 - samenvatting meerjaren onderhoudsplan
11. Memo Nederlandse Onderwatersport Bond