

**Algemene planning en werkverdeling management- en bestuursrapportages**

Maand	Weken	Dagen	Werkzaamheden Team rapportages (Management rapportage)			Werkzaamheden Accounthouders/ Progr. Manager (Bestuursrapportage)			Lijnmanagement (Management rapportage)			Febr Mrt Apr Mei Jun Jul Aug Sep Okt Nov Dec																																																																																								
			RAPPORTAGE PERIODE												RAPPORTAGE PERIODE																																																																																					
t+1	1e volledige week van de maand (t+1)	ma di wo do vrij za zo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klaarzetten basis gegevens (t)</li> <li>• Opstellen managementrapportage</li> <li>• Voorbereiding analyse gesprek lijnmanagement</li> <li>• Analyse gesprek lijnmanagement</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiding analyse gesprek team rapportages</li> <li>• Analyse gesprek team rapportages</li> </ul>						<table border="1"> <tr><td>2-mrt</td><td>6-apr</td><td>4-me</td><td>1-jun</td><td>6-jul</td><td>3-aug</td><td>7-sep</td><td>5-okt</td><td>2-nov</td><td>7-dec</td><td>4-jan</td></tr> <tr><td>3-mrt</td><td>7-apr</td><td>5-me</td><td>2-jun</td><td>7-jul</td><td>4-aug</td><td>8-sep</td><td>6-okt</td><td>3-nov</td><td>8-dec</td><td>5-jan</td></tr> <tr><td>4-mrt</td><td>8-apr</td><td>6-me</td><td>3-jun</td><td>8-jul</td><td>5-aug</td><td>9-sep</td><td>7-okt</td><td>4-nov</td><td>9-dec</td><td>6-jan</td></tr> <tr><td>5-mrt</td><td>9-apr</td><td>7-me</td><td>4-jun</td><td>9-jul</td><td>6-aug</td><td>10-sep</td><td>8-okt</td><td>5-nov</td><td>10-dec</td><td>7-jan</td></tr> <tr><td>6-mrt</td><td>10-apr</td><td>8-me</td><td>5-jun</td><td>10-jul</td><td>7-aug</td><td>11-sep</td><td>9-okt</td><td>6-nov</td><td>11-dec</td><td>8-jan</td></tr> <tr><td>7-mrt</td><td>11-apr</td><td>9-me</td><td>6-jun</td><td>11-jul</td><td>8-aug</td><td>12-sep</td><td>10-okt</td><td>7-nov</td><td>12-dec</td><td>9-jan</td></tr> <tr><td>8-mrt</td><td>12-apr</td><td>10-me</td><td>7-jun</td><td>12-jul</td><td>9-aug</td><td>13-sep</td><td>11-okt</td><td>8-nov</td><td>13-dec</td><td>10-jan</td></tr> </table>												2-mrt	6-apr	4-me	1-jun	6-jul	3-aug	7-sep	5-okt	2-nov	7-dec	4-jan	3-mrt	7-apr	5-me	2-jun	7-jul	4-aug	8-sep	6-okt	3-nov	8-dec	5-jan	4-mrt	8-apr	6-me	3-jun	8-jul	5-aug	9-sep	7-okt	4-nov	9-dec	6-jan	5-mrt	9-apr	7-me	4-jun	9-jul	6-aug	10-sep	8-okt	5-nov	10-dec	7-jan	6-mrt	10-apr	8-me	5-jun	10-jul	7-aug	11-sep	9-okt	6-nov	11-dec	8-jan	7-mrt	11-apr	9-me	6-jun	11-jul	8-aug	12-sep	10-okt	7-nov	12-dec	9-jan	8-mrt	12-apr	10-me	7-jun	12-jul	9-aug	13-sep	11-okt	8-nov	13-dec	10-jan
2-mrt	6-apr	4-me	1-jun	6-jul	3-aug	7-sep	5-okt	2-nov	7-dec	4-jan																																																																																										
3-mrt	7-apr	5-me	2-jun	7-jul	4-aug	8-sep	6-okt	3-nov	8-dec	5-jan																																																																																										
4-mrt	8-apr	6-me	3-jun	8-jul	5-aug	9-sep	7-okt	4-nov	9-dec	6-jan																																																																																										
5-mrt	9-apr	7-me	4-jun	9-jul	6-aug	10-sep	8-okt	5-nov	10-dec	7-jan																																																																																										
6-mrt	10-apr	8-me	5-jun	10-jul	7-aug	11-sep	9-okt	6-nov	11-dec	8-jan																																																																																										
7-mrt	11-apr	9-me	6-jun	11-jul	8-aug	12-sep	10-okt	7-nov	12-dec	9-jan																																																																																										
8-mrt	12-apr	10-me	7-jun	12-jul	9-aug	13-sep	11-okt	8-nov	13-dec	10-jan																																																																																										
2e volledige week van de maand (t+1)	ma di wo do vrij za zo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verwerken uitkomsten analyse gesprek</li> <li>• Terugkoppelen managementrapportage</li> <li>• Management rapportage naar accounthouder</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management rapportage van team rapportages</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Man.rapportage beoordelen en accorderen</li> <li>• Man.rapportage naar directie (om de 2 maanden)</li> <li>• Plannen gesprek directie (om de 2 maanden)</li> </ul>			<table border="1"> <tr><td>9-mrt</td><td>13-apr</td><td>11-me</td><td>8-jun</td><td>13-jul</td><td>10-aug</td><td>14-sep</td><td>12-okt</td><td>9-nov</td><td>14-dec</td><td>11-jan</td></tr> <tr><td>10-mrt</td><td>14-apr</td><td>12-me</td><td>9-jun</td><td>14-jul</td><td>11-aug</td><td>15-sep</td><td>13-okt</td><td>10-nov</td><td>15-dec</td><td>12-jan</td></tr> <tr><td>11-mrt</td><td>15-apr</td><td>13-me</td><td>10-jun</td><td>15-jul</td><td>12-aug</td><td>16-sep</td><td>14-okt</td><td>11-nov</td><td>16-dec</td><td>13-jan</td></tr> <tr><td>12-mrt</td><td>16-apr</td><td>14-me</td><td>11-jun</td><td>16-jul</td><td>13-aug</td><td>17-sep</td><td>15-okt</td><td>12-nov</td><td>17-dec</td><td>14-jan</td></tr> <tr><td>13-mrt</td><td>17-apr</td><td>15-me</td><td>12-jun</td><td>17-jul</td><td>14-aug</td><td>18-sep</td><td>16-okt</td><td>13-nov</td><td>18-dec</td><td>15-jan</td></tr> <tr><td>14-mrt</td><td>18-apr</td><td>16-me</td><td>13-jun</td><td>18-jul</td><td>15-aug</td><td>19-sep</td><td>17-okt</td><td>14-nov</td><td>19-dec</td><td>16-jan</td></tr> <tr><td>15-mrt</td><td>19-apr</td><td>17-me</td><td>14-jun</td><td>19-jul</td><td>16-aug</td><td>20-sep</td><td>18-okt</td><td>15-nov</td><td>20-dec</td><td>17-jan</td></tr> </table>												9-mrt	13-apr	11-me	8-jun	13-jul	10-aug	14-sep	12-okt	9-nov	14-dec	11-jan	10-mrt	14-apr	12-me	9-jun	14-jul	11-aug	15-sep	13-okt	10-nov	15-dec	12-jan	11-mrt	15-apr	13-me	10-jun	15-jul	12-aug	16-sep	14-okt	11-nov	16-dec	13-jan	12-mrt	16-apr	14-me	11-jun	16-jul	13-aug	17-sep	15-okt	12-nov	17-dec	14-jan	13-mrt	17-apr	15-me	12-jun	17-jul	14-aug	18-sep	16-okt	13-nov	18-dec	15-jan	14-mrt	18-apr	16-me	13-jun	18-jul	15-aug	19-sep	17-okt	14-nov	19-dec	16-jan	15-mrt	19-apr	17-me	14-jun	19-jul	16-aug	20-sep	18-okt	15-nov	20-dec	17-jan	
9-mrt	13-apr	11-me	8-jun	13-jul	10-aug	14-sep	12-okt	9-nov	14-dec	11-jan																																																																																										
10-mrt	14-apr	12-me	9-jun	14-jul	11-aug	15-sep	13-okt	10-nov	15-dec	12-jan																																																																																										
11-mrt	15-apr	13-me	10-jun	15-jul	12-aug	16-sep	14-okt	11-nov	16-dec	13-jan																																																																																										
12-mrt	16-apr	14-me	11-jun	16-jul	13-aug	17-sep	15-okt	12-nov	17-dec	14-jan																																																																																										
13-mrt	17-apr	15-me	12-jun	17-jul	14-aug	18-sep	16-okt	13-nov	18-dec	15-jan																																																																																										
14-mrt	18-apr	16-me	13-jun	18-jul	15-aug	19-sep	17-okt	14-nov	19-dec	16-jan																																																																																										
15-mrt	19-apr	17-me	14-jun	19-jul	16-aug	20-sep	18-okt	15-nov	20-dec	17-jan																																																																																										
3e volledige week van de maand (t+1)	ma di wo do vrij za zo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidatie rapportages (om de 2 maanden)</li> <li>• Agenderen consolidatie CMT (om de 2 maanden)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen best.rapportage (om de 2 maanden)</li> <li>• Analyse gesprek progr.manager (om de 2 maanden)</li> <li>• Eventueel aanvullende analyse lijn management</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gesprek directie en lijnmanag. (om de 2 maanden)</li> </ul>			<table border="1"> <tr><td>16-mrt</td><td>20-apr</td><td>18-me</td><td>15-jun</td><td>20-jul</td><td>17-aug</td><td>21-sep</td><td>19-okt</td><td>16-nov</td><td>21-dec</td><td>18-jan</td></tr> <tr><td>17-mrt</td><td>21-apr</td><td>19-me</td><td>16-jun</td><td>21-jul</td><td>18-aug</td><td>22-sep</td><td>20-okt</td><td>17-nov</td><td>22-dec</td><td>19-jan</td></tr> <tr><td>18-mrt</td><td>22-apr</td><td>20-me</td><td>17-jun</td><td>22-jul</td><td>19-aug</td><td>23-sep</td><td>21-okt</td><td>18-nov</td><td>23-dec</td><td>20-jan</td></tr> <tr><td>19-mrt</td><td>23-apr</td><td>21-me</td><td>18-jun</td><td>23-jul</td><td>20-aug</td><td>24-sep</td><td>22-okt</td><td>19-nov</td><td>24-dec</td><td>21-jan</td></tr> <tr><td>20-mrt</td><td>24-apr</td><td>22-me</td><td>19-jun</td><td>24-jul</td><td>21-aug</td><td>25-sep</td><td>23-okt</td><td>20-nov</td><td>25-dec</td><td>22-jan</td></tr> <tr><td>21-mrt</td><td>25-apr</td><td>23-me</td><td>20-jun</td><td>25-jul</td><td>22-aug</td><td>26-sep</td><td>24-okt</td><td>21-nov</td><td>26-dec</td><td>23-jan</td></tr> <tr><td>22-mrt</td><td>26-apr</td><td>24-me</td><td>21-jun</td><td>26-jul</td><td>23-aug</td><td>27-sep</td><td>25-okt</td><td>22-nov</td><td>27-dec</td><td>24-jan</td></tr> </table>												16-mrt	20-apr	18-me	15-jun	20-jul	17-aug	21-sep	19-okt	16-nov	21-dec	18-jan	17-mrt	21-apr	19-me	16-jun	21-jul	18-aug	22-sep	20-okt	17-nov	22-dec	19-jan	18-mrt	22-apr	20-me	17-jun	22-jul	19-aug	23-sep	21-okt	18-nov	23-dec	20-jan	19-mrt	23-apr	21-me	18-jun	23-jul	20-aug	24-sep	22-okt	19-nov	24-dec	21-jan	20-mrt	24-apr	22-me	19-jun	24-jul	21-aug	25-sep	23-okt	20-nov	25-dec	22-jan	21-mrt	25-apr	23-me	20-jun	25-jul	22-aug	26-sep	24-okt	21-nov	26-dec	23-jan	22-mrt	26-apr	24-me	21-jun	26-jul	23-aug	27-sep	25-okt	22-nov	27-dec	24-jan	
16-mrt	20-apr	18-me	15-jun	20-jul	17-aug	21-sep	19-okt	16-nov	21-dec	18-jan																																																																																										
17-mrt	21-apr	19-me	16-jun	21-jul	18-aug	22-sep	20-okt	17-nov	22-dec	19-jan																																																																																										
18-mrt	22-apr	20-me	17-jun	22-jul	19-aug	23-sep	21-okt	18-nov	23-dec	20-jan																																																																																										
19-mrt	23-apr	21-me	18-jun	23-jul	20-aug	24-sep	22-okt	19-nov	24-dec	21-jan																																																																																										
20-mrt	24-apr	22-me	19-jun	24-jul	21-aug	25-sep	23-okt	20-nov	25-dec	22-jan																																																																																										
21-mrt	25-apr	23-me	20-jun	25-jul	22-aug	26-sep	24-okt	21-nov	26-dec	23-jan																																																																																										
22-mrt	26-apr	24-me	21-jun	26-jul	23-aug	27-sep	25-okt	22-nov	27-dec	24-jan																																																																																										
4e volledige week van de maand (t+1)	ma di wo do vrij za zo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verwerken analyse gesprekken (om de 2 maanden)</li> <li>• Best.raport. in portefeuilleh. overl. (om de 2 maanden)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidatie rapportage in CMT (om de 2 maanden)</li> </ul>						<table border="1"> <tr><td>23-mrt</td><td>27-apr</td><td>25-me</td><td>22-jun</td><td>27-jul</td><td>24-aug</td><td>28-sep</td><td>26-okt</td><td>23-nov</td><td>28-dec</td><td>25-jan</td></tr> <tr><td>24-mrt</td><td>28-apr</td><td>26-me</td><td>23-jun</td><td>28-jul</td><td>25-aug</td><td>29-sep</td><td>27-okt</td><td>24-nov</td><td>29-dec</td><td>26-jan</td></tr> <tr><td>25-mrt</td><td>29-apr</td><td>27-me</td><td>24-jun</td><td>29-jul</td><td>26-aug</td><td>30-sep</td><td>28-okt</td><td>25-nov</td><td>30-dec</td><td>27-jan</td></tr> <tr><td>26-mrt</td><td>30-apr</td><td>28-me</td><td>25-jun</td><td>30-jul</td><td>27-aug</td><td>1-okt</td><td>29-okt</td><td>26-nov</td><td>31-dec</td><td>28-jan</td></tr> <tr><td>27-mrt</td><td>1-me</td><td>29-me</td><td>26-jun</td><td>31-jul</td><td>28-aug</td><td>2-okt</td><td>30-okt</td><td>27-nov</td><td>1-jan</td><td>29-jan</td></tr> <tr><td>28-mrt</td><td>2-me</td><td>30-me</td><td>27-jun</td><td>1-aug</td><td>29-aug</td><td>3-okt</td><td>31-okt</td><td>28-nov</td><td>2-jan</td><td>30-jan</td></tr> <tr><td>29-mrt</td><td>3-me</td><td>31-me</td><td>28-jun</td><td>2-aug</td><td>30-aug</td><td>4-okt</td><td>1-nov</td><td>29-nov</td><td>3-jan</td><td>31-jan</td></tr> </table>												23-mrt	27-apr	25-me	22-jun	27-jul	24-aug	28-sep	26-okt	23-nov	28-dec	25-jan	24-mrt	28-apr	26-me	23-jun	28-jul	25-aug	29-sep	27-okt	24-nov	29-dec	26-jan	25-mrt	29-apr	27-me	24-jun	29-jul	26-aug	30-sep	28-okt	25-nov	30-dec	27-jan	26-mrt	30-apr	28-me	25-jun	30-jul	27-aug	1-okt	29-okt	26-nov	31-dec	28-jan	27-mrt	1-me	29-me	26-jun	31-jul	28-aug	2-okt	30-okt	27-nov	1-jan	29-jan	28-mrt	2-me	30-me	27-jun	1-aug	29-aug	3-okt	31-okt	28-nov	2-jan	30-jan	29-mrt	3-me	31-me	28-jun	2-aug	30-aug	4-okt	1-nov	29-nov	3-jan	31-jan	
23-mrt	27-apr	25-me	22-jun	27-jul	24-aug	28-sep	26-okt	23-nov	28-dec	25-jan																																																																																										
24-mrt	28-apr	26-me	23-jun	28-jul	25-aug	29-sep	27-okt	24-nov	29-dec	26-jan																																																																																										
25-mrt	29-apr	27-me	24-jun	29-jul	26-aug	30-sep	28-okt	25-nov	30-dec	27-jan																																																																																										
26-mrt	30-apr	28-me	25-jun	30-jul	27-aug	1-okt	29-okt	26-nov	31-dec	28-jan																																																																																										
27-mrt	1-me	29-me	26-jun	31-jul	28-aug	2-okt	30-okt	27-nov	1-jan	29-jan																																																																																										
28-mrt	2-me	30-me	27-jun	1-aug	29-aug	3-okt	31-okt	28-nov	2-jan	30-jan																																																																																										
29-mrt	3-me	31-me	28-jun	2-aug	30-aug	4-okt	1-nov	29-nov	3-jan	31-jan																																																																																										
t+2	5e volledige week van de maand (t+1)	ma di wo do vrij za zo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klaarzetten basis gegevens (t-1)</li> <li>• Opstellen managementrapportage</li> <li>• Voorbereiding analyse gesprek lijnmanagement</li> <li>• Analyse gesprek lijnmanagement</li> </ul>			<p><b>Individuele gesprekken portefeuillehouders met wethouder Financiën Geconsolideerde bestuursrapportages ter kennismaking agenderen in het college (om de 2 maanden)</b></p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorbereiding analyse gesprek team rapportages</li> <li>• Analyse gesprek team rapportages</li> </ul>			<table border="1"> <tr><td>30-mrt</td><td>4-me</td><td>1-jun</td><td>29-jun</td><td>3-aug</td><td>31-aug</td><td>5-okt</td><td>2-nov</td><td>30-nov</td><td>4-jan</td><td>1-feb</td></tr> <tr><td>31-mrt</td><td>5-me</td><td>2-jun</td><td>30-jun</td><td>4-aug</td><td>1-sep</td><td>6-okt</td><td>3-nov</td><td>1-dec</td><td>5-jan</td><td>2-feb</td></tr> <tr><td>1-apr</td><td>6-me</td><td>3-jun</td><td>1-jul</td><td>5-aug</td><td>2-sep</td><td>7-okt</td><td>4-nov</td><td>2-dec</td><td>6-jan</td><td>3-feb</td></tr> <tr><td>2-apr</td><td>7-me</td><td>4-jun</td><td>2-jul</td><td>6-aug</td><td>3-sep</td><td>8-okt</td><td>5-nov</td><td>3-dec</td><td>7-jan</td><td>4-feb</td></tr> <tr><td>3-apr</td><td>8-me</td><td>5-jun</td><td>3-jul</td><td>7-aug</td><td>4-sep</td><td>9-okt</td><td>6-nov</td><td>4-dec</td><td>8-jan</td><td>5-feb</td></tr> <tr><td>4-apr</td><td>9-me</td><td>6-jun</td><td>4-jul</td><td>8-aug</td><td>5-sep</td><td>10-okt</td><td>7-nov</td><td>5-dec</td><td>9-jan</td><td>6-feb</td></tr> <tr><td>5-apr</td><td>10-me</td><td>7-jun</td><td>5-jul</td><td>9-aug</td><td>6-sep</td><td>11-okt</td><td>8-nov</td><td>6-dec</td><td>10-jan</td><td>7-feb</td></tr> </table>												30-mrt	4-me	1-jun	29-jun	3-aug	31-aug	5-okt	2-nov	30-nov	4-jan	1-feb	31-mrt	5-me	2-jun	30-jun	4-aug	1-sep	6-okt	3-nov	1-dec	5-jan	2-feb	1-apr	6-me	3-jun	1-jul	5-aug	2-sep	7-okt	4-nov	2-dec	6-jan	3-feb	2-apr	7-me	4-jun	2-jul	6-aug	3-sep	8-okt	5-nov	3-dec	7-jan	4-feb	3-apr	8-me	5-jun	3-jul	7-aug	4-sep	9-okt	6-nov	4-dec	8-jan	5-feb	4-apr	9-me	6-jun	4-jul	8-aug	5-sep	10-okt	7-nov	5-dec	9-jan	6-feb	5-apr	10-me	7-jun	5-jul	9-aug	6-sep	11-okt	8-nov	6-dec	10-jan	7-feb
30-mrt	4-me	1-jun	29-jun	3-aug	31-aug	5-okt	2-nov	30-nov	4-jan	1-feb																																																																																										
31-mrt	5-me	2-jun	30-jun	4-aug	1-sep	6-okt	3-nov	1-dec	5-jan	2-feb																																																																																										
1-apr	6-me	3-jun	1-jul	5-aug	2-sep	7-okt	4-nov	2-dec	6-jan	3-feb																																																																																										
2-apr	7-me	4-jun	2-jul	6-aug	3-sep	8-okt	5-nov	3-dec	7-jan	4-feb																																																																																										
3-apr	8-me	5-jun	3-jul	7-aug	4-sep	9-okt	6-nov	4-dec	8-jan	5-feb																																																																																										
4-apr	9-me	6-jun	4-jul	8-aug	5-sep	10-okt	7-nov	5-dec	9-jan	6-feb																																																																																										
5-apr	10-me	7-jun	5-jul	9-aug	6-sep	11-okt	8-nov	6-dec	10-jan	7-feb																																																																																										
6e	ma di																																																																																																			

**Continue overleg over afdelingen, teams en rollen heen**

Blauwe tekst geldt enkel voor bestuursrapportages (om de 2 maanden)  
Zwarte tekst geldt zowel voor management- als bestuursrapportages (maandelijks)

Data management rapportages (maandelijks)  
Data management- (maandelijks) en bestuursrapportages (elke 2 maanden)