

Sophie Keulemans-ter Kuile



OPLEIDINGEN

2022

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur, Erasmus Universiteit Rotterdam
Top Class (indien vol – 2023)

2016 – april 2018

Erasmus Centrum voor Zorgbestuur, Erasmus Universiteit Rotterdam
Master of Health Business Administration (MhBA)
Thesis: 'Onderhandelbaarheid van de NHc in het integrale tarief,
met het oog op de toekomst'

2016 – maart 2018

Comenius leergang, Rijksuniversiteit Groningen
Verbindend en reflectief Leiderschap (o.b.v. Socratische gesprekken)

2012

Amsterdam School of Real Estate
Sector opleiding Corporatie & Vastgoed, beste resultaat eindcase

1988 - 1994

Technische Universiteit Delft
Faculteit der Bouwkunde, Afstudeerrichting Architectuur en Interieur (Ir)
Afstudeerontwerp: Convention Centre Oranjestad, Aruba, eindcijfer 8

1987

Faculteit Luchtvaart- en Ruimtevaarttechniek

1981 - 1987

Christelijk Gymnasium Sorghvliet, Den Haag
Eindexamen Gymnasium B, 8 vakken

Masterclasses 2016 - heden

IVVD, Zorgvastgoed, Spryg, Sociëteit Vastgoed, Raden van Bestuur en Toezicht
Op geheel eigen wijze heb ik assetmanagement voor de zorg ontwikkeld met een overzichtelijke tool, waarin de zorgstrategieën van de diverse domeinen, financiën, portefeuille en duurzaamheid samenkomen. Het doel is om zo investerings-, dispositie, en acquisitiebesluiten in samenhang te kunnen nemen. Hierover geef ik regelmatig masterclasses of presentaties aan Raden.

Permanente educatie

Leiderschapontwikkeling – coach A. Meijerink (Twynstra Gudde)
Toezicht op kwaliteit - NVTZ
De nieuwe commissaris – VTW Academie
De financiële wereld van de corporatie – VTW Academie
De nieuwe toezichthouder in zorg en welzijn – NVTZ Academie
Persoonlijke effectiviteit i.r.t. groepsdynamiek – Licht op de Zaak
Vastgoedrekenen, Huisvestingsmanagement in de Zorg, Projectontwikkeling en Fiscaliteit, Huurrecht en Vastgoedrecht voor niet-juristen, etc.

WERKERVARING

Directie

Cordaan, Amsterdam

Cordaan biedt aan zo'n 20.000 mensen zorg met 6.000 medewerkers en heeft 120 locaties waar 24 tot 250 mensen wonen en zorg krijgen (VVT, VGZ, GGZ).

Januari 2017 – Heden Directeur Huisvesting (en Duurzame Zorg)

Eindverantwoordelijk voor het strategisch vastgoedbeleid, duurzame zorg, transformatie, acquisitie en dispositie, ontwikkeling, duurzame instandhouding en exploitatie van de gehele vastgoedportefeuille van Cordaan. Investerings in transformatie €20M & €10M DMJOP per jaar – 35 fte

Mei 2016 – December 2016 Adjunct-directeur Huisvesting

Verantwoordelijk voor de inrichting van de nieuwe directie Huisvesting, conform CREM, met teams Strategie & Ontwikkeling, Projecten, Technisch Beheer en Verhuur, leidinggevend aan ontwikkeling en projecten. – 20 fte

Bestuur

Mei 2016- Heden Bestuurder St. Medisch Centrum Slotervaart

Gezamenlijke entiteit met besturen NKI-AvL, Sanquin en voorm. Slotervaart ziekenhuis. Herontwikkeling Plantijn-gebied met zorg, werken en wonen.

Expertise

ActiZ & Ministerie VWS

Commissiewerk en inzet als expert op het gebied van de toekomst van de ouderenzorg, zorgvastgoed, duurzaamheid en de betaalbaarheid ervan.

Directie/Management

Sherpa, Baarn

Juni 2015 – April 2016 Directeur Vastgoed en Projecten a.i.

Tijdelijke vervanging van de directeur. Leidinggeven aan de afdeling en input geven voor de strategische koers van de organisatie en het ontwikkelen van een transformatieplan voor de hoofdlocatie (Eemeroord), kaders geven voor een duurzame en rendabele vastgoedportefeuille ten behoeve van mensen met een beperking. Uitvoering geven aan projecten. – 15 fte

Vivium Zorggroep, Huizen

Oktober 2013 – April 2016 Manager Bureau Huisvesting

Opzetten van een centrale vastgoedorganisatie (ontwikkelen, onderhouden en exploiteren), strategisch vastgoedplan met 13 locaties en managen van projecten. Inrichten organisatie t.b.v. Scheiden wonen en zorg. – 11 fte

Projectontwikkeling

Dudok Wonen, Hilversum

Juni 2007 - Oktober 2013 Ontwikkelingsmanager

Acquireren en ontwikkelen van projecten van initiatief tot realisatie. Realiseren van nieuwe gebouwen en restauraties ten behoeve van de sociale portefeuille, betrokken bij Nieuw Zuid, Melkfabriek, Entrada, Bloemenbuurt Hilversum. Adviseren van de Directeur Ontwikkeling en de Bestuurder.

Januari 2007 - Juni 2007 Projectmanager

Leidinggeven aan bouwprojecten van haalbaarheidsfase tot realisatie. Adviseren van ontwikkelingsmanagers en Directeur Ontwikkeling.

Architectuur

Buro van der Goes, Hilversum

April 1999 - Januari 2007 Architect

Ontwerpen van multifunctionele ontwikkelingen en zorgwoningen.

Jef Reintjens Architecten, Amsterdam

April 1997 – April 1999 Projectarchitect

Ontwerpen van projecten met een accent op zorg en sociale woningbouw.

Bullhorst Architecten en Stedenbouwers, Den Haag

Oktober 1994 – April 1999 Projectarchitect

Ontwerpen van uiteenlopende projecten met een accent op restauratie.

TOEZICHT EN BESTUUR

Raad van Toezicht

Inovum, Loosdrecht

2018 – Heden

Lid Raad van Toezicht

Inovum verleent zorg in Hilversum en Loosdrecht van thuiszorg, PG en GRZ tot complexe zorg voor mensen met niet aangeboren hersenletsel (NAH). Aangesteld op voordracht van de cliëntenraad, expertise op het gebied van kwaliteit van Zorg en Vastgoed. Nieuwbouw en een betrouwbaar vastgoedplan zijn actuele onderwerpen, naast de toekomstbestendigheid van de organisatie en de topstructuur.

Lid commissie Kwaliteit en Zorg en lid commissie Bouw.

Raad van Commissarissen

Eemland Wonen, Baarn

2019 – Heden

Lid Raad van Commissarissen

Eemland Wonen is een woningcorporatie in Baarn. In de groene omgeving van Eemland verhuurt zij als sociale huisvester zo'n 2.700 woningen aan mensen met een lager inkomen. Betrokken bij de financiële verantwoording en de toekomst van de corporatie. Onderzoek naar verduurzaming, investeringsmogelijkheden of fusie mogelijkheden zijn actueel.

Lid auditcommissie

Bestuur

Stichting de Bult, Loosdrecht

2009 – Heden

Voorzitter, onbezoldigd

Stichting de Bult is eigenaar van de sportfaciliteiten voor de Hilversumse Mixed Hockey Club (HMHC). Onder mijn verantwoordelijkheid is een investeringsprogramma volbracht van € 2,5M tussen 2009 en nu. Hierin zijn de wensen van het verenigingsbestuur en de leden op verantwoorde wijze uitgevoerd. De nieuwbouw van het clubhuis (2009), 5 kunstgrasvelden (2010, 2019, 2021) zijn afgerond, thans bereiden we een zaalhockeyhal voor (2023).

Stichting Hilversumse Architectuurprijs

2013 – 2020

Secretaris, onbezoldigd

Met veel enthousiasme bijgedragen aan de doelstellingen van de "HAP" en het professionaliseren na de enthousiaste start van de stichting in 2009. www.hilversumsearchitectuurprijs.nl

PERSOONLIJK



Getrouwd, 3 kinderen

Uitvliegend gezin

Betrokken

Hockey

Zeilen



Ik geniet enorm van het gezin, van de manier waarop de kinderen opgroeien, waardoor hobby's soms andere invullingen hebben gekregen. Ik plan en doe graag dingen met elkaar, zeker nu de eerste twee het huis verlaten hebben. Zij studeren beide in Delft. In vakanties en weekenden komen zaken aan bod van gezelligheid, sport, ontspanning tot avontuur. We koken graag, zeilen in Nederland en naar Frankrijk (met een droom naar de Caraïben), reizen, skiën en lezen.

Na mijn gezin, is mijn passie hockey en doe dat sinds de jeugd nog altijd als keepster op (voor veteranen) de hoogste niveaus. Naast het bestuurswerk, ben ik een actief betrokken lid bij HMHC, als coach, scheidsrechter of als begeleider voor jonge scheidsrechters. De positie in het veld als keepster, zegt veel over mij als persoon en als teamplayer: In een verantwoordelijke positie, overzie ik het speelveld, stuur van een afstand, zet het team in zijn kracht en grijp in als het moet.

